

# CIS

Современные  
Информационные  
Системы

№ 4 (35) / 2025



Анастасия  
Сидорова

Какой ваш  
ИТ-стиль?

Стр. 35

Тест мотивации  
и стиля работы

ЖЕНСТВЕННОСТЬ,  
ТАЛАНТ И КРАСОТА

Стр. 39

Итоги ИТ-конкурса красоты  
«Beauty&DigTal – 2025»



**ОПЫТ****4 Цифровые тени будущего**

Гипотетические угрозы похищения информации через 50 лет

**СОБЫТИЯ****8 Не только цифра!**

С 16 по 18 сентября 2025 года в Московской области в KBЦ «Патриот» состоялся II Международный технологический конгресс!

**10 Искусственный интеллект: держим на поводке и контролируем**

Тема обеспечения кибербезопасности отечественного программного обеспечения уже давно стала ключевой для ежегодной научно-практической конференции OS DAY.

**12 ComNews наградил лучших из лучших в нефтегазе**

ComNews провёл ежегодную торжественную церемонию награждения победителей и лауреатов конкурса «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли».

**17 Smart Oil & Gas 2025**

11-12 сентября в Москве состоялся XI Федеральный форум по ИТ и цифровым технологиям нефтегазовой отрасли России Smart Oil & Gas 2025, организованный Информационной группой ComNews.

**22 Перфоманс Конф #11**

9 сентября в Москве прошла 11-я конференция по нагрузочному тестированию «Перфоманс Конф».

**24 Проектные офисы: успешные стратегии и тактики**

II Всероссийская конференция

**26 III Федеральная конференция «ТЕЛЕКОМ: ПЕРЕЗАГРУЗКА»**

3 октября в Москве состоялась III Федеральная конференция «ТЕЛЕКОМ: ПЕРЕЗАГРУЗКА», организованная Информационной группой ComNews.

**АНАЛИТИКА****29 Для чего люди используют ChatGPT?****30 Топ-стран по использованию ChatGPT**

+ Август 2025

**31 Стоимость интернета в 2025 году**

Средняя цена за Мбит/с высокоскоростного соединения.

**32 Глобальный инновационный индекс 2025**

Индекс отражает показатели инновационной экосистемы 133 экономик на основе 78 отдельных индикаторов.

**33 Уровень доверия к беспилотным автомобилям**

Респондентов спросили, доверяют ли они беспилотным автомобилям на улицах своего города.

**34 60% компаний не готовы рассказывать о киберинцидентах**

13 октября 2025 в Москве «Инфосистемы Джет» представила результаты масштабного исследования практик обеспечения непрерывности в российском бизнесе.

**35 Быстрый ИТ-личностный опрос: определение стиля работы, мотивации и склонностей**

Этот тест помогает айтишнику быстро понять ключевые черты своего рабочего и личного стиля: насколько комфортно работать в команде или самостоятельно, готовы ли брать инициативу, какие задачи и условия приносят наибольшую мотивацию.

**МИСС BEAUTY&DIGITAL****39 Женственность, талант и красота**

Итоги ИТ-конкурса красоты «Beauty&DigITal – 2025»

**43 Фотоотчёт «Beauty&DigITal – 2025»****КОМИКСЫ****50 Конкурс красоты и секреты безопасности****ИТ-ГОРОСКОП****54 ИТ-Гороскоп для компаний на 2026 год**

Как планировать и развиваться в зависимости от знака зодиака вашей компании

**КРОССВОРД****59 Сканворд**



## От редактора

Дорогие читатели!

В этом выпуске журнала CIS мы подводим итоги насыщенного и динамичного 2025 года в мире информационных технологий, инноваций и цифровых трансформаций. Уходящий год был богат на важные события и прорывные решения – от развития искусственного интеллекта и моделей ChatGPT до новых трендов в кибербезопасности и цифровой экономике. Наши статьи раскрывают ключевые изменения и показывают, как технологии продолжают менять бизнес и повседневную жизнь, открывая новые горизонты для профессионального роста и развития.

Отдельно отметим уникальный конкурс красоты «Beauty&DigITal-2025», организованный нашим журналом именно для талантливых и красивых девушек, работающих в сфере ИТ. Этот конкурс стал настоящим событием года, объединившим профессионализм и элегантность, а также собравшим на одном подиуме высокопоставленных гостей

из мира информационных технологий. Мы гордимся, что Beauty&DigITal не просто конкурс, а символ современной ИТ-культуры и вдохновения для многих женщин в цифровом пространстве.

В этот период информационного ускорения особенно важны осознанность и стремление к новым знаниям, чтобы уверенно идти в ногу со временем. Мы рады вместе с вами исследовать будущее, дарить полезные инсайты и поддерживать интерес к самым актуальным темам ИТ-отрасли.

От всей редакции журнала CIS примите самые тёплые поздравления с наступающим 2026 годом – годом Лошади, символом энергии, силы и решимости. Пусть новый год принесёт вам успех, вдохновение и уверенность в своих силах. Пусть каждый проект и задумка воплощаются легко и с блеском!

**С наилучшими пожеланиями,  
редакция ИТ-журнала журнала CIS**

Главный редактор: Станислав Понарин.  
Директор по маркетингу: Валерия Рябина.  
Дизайн и верстка: Алексей Дмитриев.  
Корректор: Оксана Макаренко.  
Отдел рекламы и распространения: magazine@sovinfosystems.ru.  
Сайт: www.cis.ru.  
Регистрация журнала: федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Номер свидетельства: ПИ № ФС 77-69584.  
Дата регистрации: 02.05.2017.  
Наименование СМИ: Современные Информационные Системы.  
Форма распространения: печатное СМИ, журнал.  
Территория распространения: Российская Федерация.  
Адрес редакции: 108811, г. Москва, вн. тер. г. поселение Московский, Киевское шоссе 22-й км. (п. Московский), домовладение 4, строение 2, помещение 68Н/2.  
Язык: русский.  
Периодичность: 4 раза в год (1 раз в квартал).

За содержание рекламного объявления ответственность несёт рекламодатель. Перепечатка, использование или перевод на другой язык, а так же иное использование произведений, равно как их включение в состав другого произведения (сборник, как часть другого произведения, использование в какой-либо форме в электронной публикации) без согласия издателя запрещены.

Предоставляя (бесплатные) текстовые и иллюстративные материалы для их публикации в данном издании общества с ограниченной ответственностью «Современные инфосистемы» отправитель даёт своё согласие на использование присланных им материалов путём их распространения через любые виды электронных (цифровых) каналов, включая интернет, мобильные приложения, смартфоны и т.д.

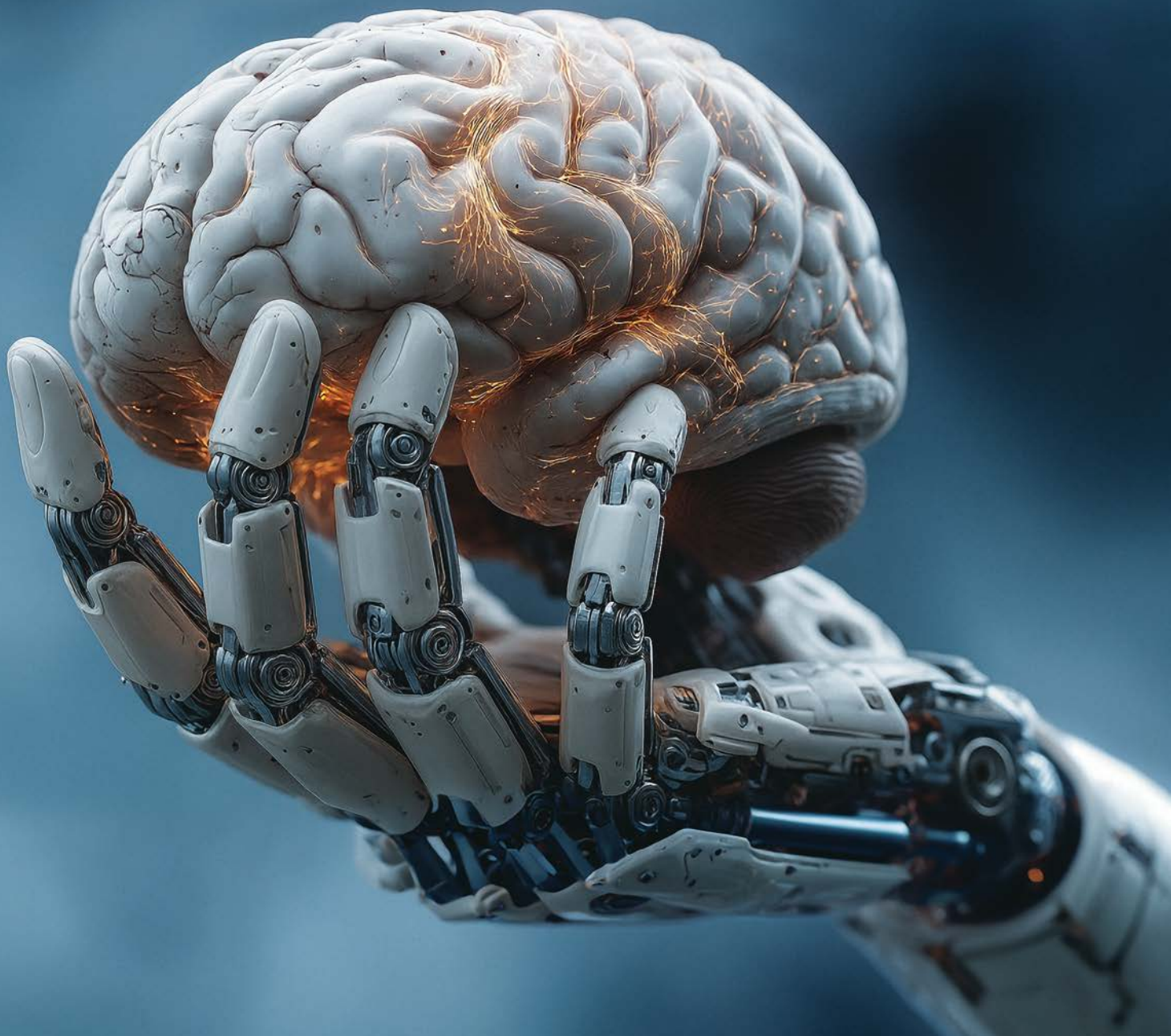
Фото на обложке: Анастасия Сидорова.

Тираж 5000 экз. (отпечатанный тираж).

Журнал предназначен для лиц старше 16 лет.

© 2025, CIS (Современные Информационные Системы).





# Цифровые тени будущего

## Гипотетические угрозы похищения информации через 50 лет

### Взгляд в будущее информационной безопасности

В самом начале XXI века мы живём в эпоху стремительного роста технологий и цифровых данных, которые проникли во все сферы жизни. С каждым годом наша личная и корпоративная информация становится всё более уязвимой, а инструменты защиты – более сложными. Но как может выглядеть мир информационной безопасности через 20, 30, а то и 50 лет? Какие новые угрозы ожидают пользователей будущего, и как их можно будет предотвратить?

Сегодня кажется, что мы уже неплохо освоили защиту от вирусов и хакеров. Однако технологии не стоят на месте, и вместе с их развитием появ-

ляются всё более сложные и необычные способы кражи данных. Эта статья – попытка заглянуть далеко вперёд, в гипотетический мир будущего, где границы между цифровым и реальным становятся тоньше, а угрозы – масштабнее.

Мы расскажем несколько примеров возможных способов похищения информации через десятилетия, покажем, с чем это связано, и расскажем, как пользователи могут подготовиться, чтобы защитить себя и свои данные.

### Технологический контекст будущего

Через 20–50 лет технологии, о которых сегодня только мечтают учёные и фантасты, могут стать обыденностью. Среди них:



- **Нейроинтерфейсы и мозговые импланты** – устройства, позволяющие напрямую взаимодействовать с компьютерами, читать и записывать информацию в мозг.
- **Квантовые вычисления и коммуникации** – радикально новые методы обработки информации, обладающие огромной скоростью и потенциалом.
- **Искусственный интеллект суперсознания** – гораздо более мощный и адаптивный ИИ, способный анализировать и влиять на поведение людей.
- **Генетические базы данных** – хранящие биометрические и генетические данные каждого человека.

Эти технологии откроют новые возможности для комфорта и эффективности, но одновременно станут полем для новых видов кибератак. В будущем граница между цифровым и биологическим размывается – атаки могут затрагивать не только данные, но и саму личность и память человека.

Чтобы представить масштабы изменений, представьте, что ваша цифровая личность – это уже не просто аккаунты и пароли, а часть вашего сознания, памяти и чувств.

## Гипотетические способы похищения данных

В ближайшие 20–50 лет технологии проникнут в самые глубины сознания и повседневной жизни, открывая новые, пока что фантастические, но потенциально реалистичные способы кражи информации. Рассмотрим наиболее вероятные и опасные гипотетические методы атаки будущего с примерами.

### 1. Кража через нейроинтерфейсы и считывание мыслей

Современные нейроинтерфейсы – это устройства и системы, связывающие человеческий мозг с внешними компьютерными устройствами и программным обеспечением. В будущем специалисты по разработке нейроинтерфейсов – инженеры-биомедики, программисты, нейробиологи – создадут интерфейсы, которые позволят буквально читать и передавать мысли и воспоминания.

Злоумышленники будущего смогут взламывать эти интерфейсы, считывая мыслительные паттерны и извлекая секретную информацию или воспоминания напрямую из мозга пользователей. Например, менеджер среднего звена, использующий нейроустройство для эффективного управления проектами, может стать жертвой атаки, когда хакеры подменяют воспоминания и записывают корпоративные секреты, причиняя огромный ущерб компании и вызывая психологическую травму сотрудника.

### 2. Манипуляция памятью и личностью

Продвинутые специалисты по нейротехнологиям создадут системы, способные не только считы-

вать данные из мозга, но и изменять их, внедряя ложные воспоминания или стирая реальные.

В будущем злоумышленники смогут перепрограммировать память человека, что приведёт к искажению восприятия реальности и даже смене личности. Например, руководитель отдела продаж по неизвестным причинам начинает забывать собственные достижения и принимает решения, вредящие бизнесу – всё из-за скрытой манипуляции памятью, организованной киберпреступниками.

### 3. Вредоносные квантовые каналы связи

Квантовые технологии позволят передавать информацию с беспрецедентной скоростью и защитой. Тем не менее специалисты по квантовой криптографии и инженеры столкнутся с новыми разновидностями угроз – вредоносные квантовые вирусы и боты смогут атаковать квантовые сети, незаметно перехватывая и изменяя передаваемые данные.

Например, крупный финансовый институт, использующий квантовую сеть для транзакций, стал целью квантовой атаки – хакеры с помощью квантового ботнета сумели скопировать ежемиллиардные транзакции, обойдя традиционные методы защиты.

### 4. Атаки на биометрические и генетические данные

В будущем специалисты по биоинформатике и геномике будут хранить генетические и биометрические данные для идентификации и медицинских целей. Взлом этих баз данных приведёт к фатальным последствиям – утрате права собственности на данные о себе и возможности использовать биометрический доступ.

В 2046 году новатор в биотехнологиях столкнулся с утечкой геномных данных; злоумышленники клонировали его биометрические параметры и совершили мошеннические операции, подставляя его перед страховщиками и кредиторами.

### 5. Использование ИИ для глубоких социальных манипуляций

Будущие инженеры и разработчики ИИ создадут цифровые двойники – искусственно созданные личности с реалистичным поведением, которые смогут обманывать и манипулировать пользователями и даже другими интеллектуальными системами.

Например, сотрудник крупнейшей корпорации получил сообщение от «директора», который на самом деле был ИИ-ботом с глубоким погружением в поведение реального человека. В результате сотрудники выдали конфиденциальные данные, полагая, что общаются с руководителем.

Таким образом, специалисты в области нейротехнологий, квантовой информатики, биоинформатики и искусственного интеллекта становятся не только создателями новых возможностей, но и потенциальными целями



для злоумышленников, от которых зависит будущее цифровой безопасности каждого из нас.

### **Примерные сценарии атак**

В будущем, когда технологии достигнут непредставимых высот, сценарии кибератак станут ещё более изощрёнными и сложными. Ниже приведены гипотетические сценарии, основанные на текущих тенденциях и прогнозах экспертов.

### **Внедрение вирусов в нейроинтерфейсы с помощью фишинга**

Специалисты по разработке нейроинтерфейсов – инженеры, биомедики, нейробиологи – создадут системы, позволяющие напрямую подключать мозг пользователя к цифровым сервисам. Злоумышленники начнут использовать совершенствующиеся методы социальной инженерии, например фишинговые атаки, через мнимые обновления программного обеспечения или поддельные сервисы.

Допустим, будущий специалист по разработке нейроинтерфейсов получит уведомление о необходимости установки обновления. В результате установки вредоносного кода злоумышленники смогут получить полный удалённый контроль над мозговым интерфейсом, читать мысли, получать доступ к памяти, личным проектам и даже управлять эмоциями.

### **Использование искусственного интеллекта для создания ложных личностей**

Злоумышленники создадут сложные AI-аватары – полностью реалистичные виртуальные личности, способные вести беседы, давать советы и даже убеждать. Они действуют через социальные сети, мессенджеры и виртуальную реальность, вводя людей в заблуждение и собирая личную информацию.

Например, политик будущего, контролируемый ИИ, будет использоваться для проведения «фальшивых» встреч с избирателями, на которых собирается конфиденциальная информация, компрометирующие сведения или данные о финансовых операциях участников.

### **Модификация и перехват данных в квантовых сетях**

Квантовые коммуникационные протоколы, обеспечивающие абсолютную безопасность, сами по себе могут стать объектом атак. Злоумышленники создадут вредоносные квантовые боты, способные внедряться в каналы связи, перехватывать и искажать передачу данных.

Представьте глобальную квантовую сеть, соединяющую важнейшие государственные и банковские системы. Злоумышленник внедряет квантового вируса, который перехватывает и копирует информацию, не оставляя следов. В результате он получает высокочувствительные данные о стратегических решениях и финансовых операциях.

### **Взлом биометрических систем через генетические базы данных**

В будущем биометрические данные (ДНК, рисунки радужки глаза, голос) станут ключевыми для доступа к ресурсам. Злоумышленники получают доступ к генетическим и биометрическим базам данных и используют их для создания точных клонов или подделки.

Например, злоумышленники взламывают базу данных медицинской организации, получают ДНК-закодированные данные клиента и создают его точную копию, чтобы получить несанкционированный доступ к его банковским счетам и личной информации.

### **Социальное манипулирование с помощью глубоких фейков и виртуальных двойников**

Используя технологию Deepfake, злоумышленники создадут убедительные видеозаписи и аудиозаписи, имитирующие известных личностей или руководителей компаний. Такие фейковые видеоролики будут использоваться для шантажа, получения секретной информации или проведения атак на инфраструктуру.

Например, CEO крупной компании в будущем окажется «замороженным» в видео, где он даёт указания осуществить крупную кибератаку или подписать важный контракт, что приведёт к утечке серьёзных данных или финансовым потерям.

Эти сценарии – лишь гипотетические представления о возможных угрозах, которые могут реализоваться в ближайшие десятилетия. Их реализация зависит от развития технологий, законодательства и уровня подготовки человечества к новым видам киберугроз.

### **Социальные и этические последствия**

Как именно глубокие и масштабные кибератаки будущего повлияют на общество, личность и этику? Ответ на этот вопрос требует всестороннего анализа, ведь последствия выходят далеко за пределы утечек данных или финансовых потерь.

### **Подрыв доверия к технологиям и обществу**

В мире, где нападения способны вмешиваться в мышление и память людей, фундаментальное доверие будет подорвано. Люди перестанут воспринимать свои воспоминания и переживания как надёжные источники истины. Цифровые системы постепенно утратят доверие: пользователи будут бояться даже минимального контакта с технологиями – от нейроустройств до обычных гаджетов.

Общество может столкнуться с феноменом «цифрового параноизма», когда каждый будет подозревать, что его мысли или действия контролируют извне, что приведёт к социальной изоляции и разобщению.



## Нарушение приватности и права владения собой

Распространение биометрических, генетических и нейроданных делает границы между человеком и цифровой информацией размытыми. Вернуть контроль над личными данными станет почти невозможно.

Некоторые страны могут внедрить новые формы биометрического или нейроконтроля граждан, что вызовет острую дискуссию о праве на неприкосновенность личности, легитимности сбора и хранения таких данных.

## Усиление социального неравенства и контроля

Технологические новшества зачастую становятся ловушкой для социально уязвимых групп. Крупные корпорации и государства получают инструмент для мониторинга, анализа и манипуляции поведением масс с беспрецедентной точностью.

Это угрожает формированием цифрового феодализма: исключительный контроль над информационными потоками позволит «владельцам технологий» диктовать условия жизни большинства, ограничивая свободу и иницируя новые формы неравенства.

## Риски национальной и глобальной безопасности

Кибератаки, нацеленные на контроль критической инфраструктуры, могут привести к масштабным катастрофам – отключению электроснабжения, срывам водоснабжения, взрывам предприятий. Манипуляции сознанием через нейроинтерфейсы откроют возможность новых видов шпионажа и саботажа на государственном уровне.

Эскалация киберпротивостояния может перейти в новые формы кибервойн, порождая угрожающую нестабильность.

## Психологические и этические вызовы

Потеря доверия к собственным воспоминаниям и способности контролировать собственное сознание вызовет массовые психологические расстройства. Возникнут вопросы: где грань между естественной личностью и «цифровым я»? Какова этическая ответственность разработчиков нейротехнологий и ИИ?

Эти вызовы создадут потребность в новых этических стандартах, законодательных актах и системах защиты граждан от злоупотреблений и манипуляций.

Таким образом, социальные и этические последствия новых киберугроз могут стать не только технологической, но и гуманитарной проблемой, требующей координированных ответов от всего мирового сообщества для сохранения человеческой свободы, достоинства и безопасности.

## Заключение: взгляд в надёжное будущее

Мир информационной безопасности находится на пороге коренных перемен. Новые технологии – нейроинтерфейсы, квантовые вычисления, искусственный интеллект и биометрия – создают невиданные возможности для развития общества, но вместе с тем ставят перед нами сложные вызовы.

Чтобы построить надёжное будущее цифрового мира, необходимо комплексно подходить к решению вопросов защиты данных и личности. Главными элементами этой стратегии должны стать:

- **Инновационные технологии защиты.** Квантово-устойчивая криптография, многофакторная аутентификация, автоматизация защиты с помощью ИИ позволят обеспечить проактивный и адаптивный ответ на постоянно эволюционирующие угрозы.
- **Принцип Zero Trust** – «никому не доверяй, всё проверяй» – будет лежать в основе архитектур безопасности, где роль играет не только проверка пользователя, но и постоянный мониторинг поведения системы и устройств.
- **Образование и осведомлённость.** Основа защиты – грамотный пользователь. Современное и последовательное обучение кибергигиене, пониманию новых угроз и способов защиты станет жизненно необходимым.
- **Этические нормы и регулирование.** Разработка и внедрение международных стандартов и законов по контролю за использованием нейротехнологий, ИИ и биометрии, защита прав и свобод граждан в изменяющемся цифровом пространстве.
- **Глобальное сотрудничество.** Киберугрозы не знают границ. Только объединённые усилия государств, компаний и специалистов позволят создать устойчивую, безопасную и справедливую цифровую экосистему.

Постижение будущих вызовов безопасности сегодня – это инвестиция в мир, где технологии служат человеку, а не угрожают его свободе и личности. Взгляд в будущее напоминает нам о важности не только технического развития, но и сохранения гуманистических ценностей как краеугольных камней цифровой эпохи.

Только совместными усилиями можно создать технологически продвинутый, но по-настоящему безопасный мир, где информация и личность будут надёжно защищены, а человечество сможет использовать все преимущества новых технологий без страха и ущерба.



SOVINTEGRA

sovintegra.ru





## Не только цифра!

С 16 по 18 сентября 2025 года в Московской области в КВЦ «Патриот» состоялся II Международный технологический конгресс!

**Более 800 спикеров поделились своим видением технологического прогресса на 85 мероприятиях Второго Международного технологического конгресса с 16 по 18 сентября на «Патриот Экспо» в Подмоскowie. 4000+ участников из 35 стран получили возможность услышать эти выступления на 15 языках.**

2 Пленарные сессии с участием руководителей профильных ведомств России и дружественных стран, а также секретариата Шанхайской организации сотрудничества стали точками притяжения экспертов и разработчиков решений в области доверенных техно-

логий и автоматизации промышленных производств.

Среди спикеров и гостей Конгресса — руководители Администрации Президента РФ, Совета Федерации и Госдумы ФС РФ, Правительства РФ, Минпромторга, Минцифры, Минэнерго, Минсельхоза, Минтранса, Минэкономразвития, Минобрнауки, Минздрава, МИД, МЧС и МВД России, государственных корпораций, Правительства Москвы и Московской области, компании «Иннопрактика», Союза машиностроителей России.

Госкорпорация Росатом в год 80-летия ядерной отрасли продемонстрировала её цифровой потенциал на стенде и мероприятии-сателлите, вызвав заслуженный интерес участников Конгресса.

Инициативы по развитию рынка космических услуг, данных дистанционного зондирования Земли, состава орбитальной группировки государ-

ственных и частных космических аппаратов на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года представила госкорпорация «Роскосмос» как стратегический партнёр профильного кластера МТК, организовав экспозицию и панельную дискуссию.

Широкомасштабные демо-дни ОАО «РЖД» и ИЦК «Сельское хозяйство» стали отражением процесса синхронизации отраслей на базе цифровых технологий. Свою аудиторию собрали сессии Минэнерго России по вопросам импортозамещения в ТЭК, МЧС России по системам оповещения и сбора информации в чрезвычайных ситуациях. Инфраструктурные решения и вопросы стандартизации в этом году заняли серьёзное место в программе Конгресса. Вычислительная техника и ЦОД, локализация электронной продукции и новые рынки для робототехники стали акцентами полемики. Опережающие технологии — квантовое лидерство, интернет тел и цифровые полигоны были в центре обсуждения.





## События



Впервые в рамках Конгресса его организаторы провели Саммит отраслевых технологических объединений России и GR-саммит отрасли информационных технологий, позволившие значительно расширить целевую аудиторию МТК.

17 зарубежных делегаций, возглавляемых профильными министрами и их заместителями, а также послы иностранных государств в РФ были радушно встречены российскими участниками на стендах фокус-выставки Конгресса. Официальные обходы экспозиции с участием замминистра промышленности и торговли РФ Василия Шпака, генерального директора Фонда перспективных исследований Максима Вакштейна позволили участникам получить оценку своих разработок из первых рук.

Международный и экспортный треки Конгресса включили в себя сессии по партнёрству стран АСЕАН,

сотрудничеству России с Индией, потенциалу рынков Африки и возможностям открытого кода, дискуссии по международной инфобезопасности и инвестициям.

На полях Конгресса подписаны 19 соглашений и меморандумов.

*«Конгресс выполняет важную функцию международного диалога: здесь обсуждаются практические шаги по развитию технологических альянсов, демонстрируются передовые достижения российских компаний и открываются новые направления сотрудничества с зарубежными партнёрами», — отметил в приветственном слове* **Сергей Кириенко, Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации.**

### Партнёры Конгресса

ПАО «Банк ПСБ» — банк-партнёр, Билайн Бизнес — Технологическая компания-партнёр; Госкорпорация «Роскосмос» — Стратегический

партнёр кластера «Космические исследования и технологии», Госкорпорация «Росатом» — партнёр-организатор кластера «Росатом. Цифра», ООО «Базальт свободное программное обеспечение» — экосистемный бренд-партнёр, РТК-ЦОД — партнёр сессии, ООО «Личи Технологии» — партнёр сессии, Союз машиностроителей России — партнёр, АНО «Цифровая экономика» — партнёр.

Правительство Московской области оказало Конгрессу логистическую и организационную поддержку.

Генеральный информационный партнёр — ТАСС, Генеральный медиа-партнёр — RUTUBE.

**До встречи на Международном технологическом конгрессе — 2026!**

[www.tech-congress.ru](http://www.tech-congress.ru)





## Искусственный интеллект: держим на поводке и контролируем

Тема обеспечения кибербезопасности отечественного программного обеспечения уже давно стала ключевой для ежегодной научно-практической конференции OS DAY. Не удивительно, что и на OS DAY 2025, состоявшейся в Москве на базе Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова, представители ведущих научных институтов и компаний, разрабатывающих отечественные ОС, вновь обратились к технологиям, напрямую связанным с безопасной разработкой ПО.

Главной темой конференции стало использование методов построения изолированной среды испол-

нения в операционных системах. Однако наряду с этим обсуждалась и принципиально новая тематика, не затронутая за двенадцать лет существования конференции, – использование потенциала искусственного интеллекта.

В рамках конференции состоялся привлёкший пристальное внимание прессы круглый стол «Безопасность операционных систем в контексте искусственного интеллекта». Участники обсудили, как ИИ меняет подходы к разработке ПО, какие риски это несёт и как российская ИТ-отрасль может адаптироваться к новым реалиям.

### Завышенные ожидания

Открывая дискуссию, ведущий – **Андрей Духвалов**, вице-президент и руководитель департамента перспективных технологий «Лаборатории Касперского» – отметил, что генеративный искусственный интеллект стремительно развивается и осваивает новые сферы.

«ИИ – мощный инструмент, и ущерб от его неправильного применения может быть тоже мощный, – предостерег он, отвечая на вопросы журналистов. – На современном уровне развития ИИ трудно априори предсказать вероятность ожидаемого и непредсказуемого его поведения. Понимая это, технологию нужно использовать в тех направлениях, где она может принести пользу, и не использовать в тех, где – вред».

Однако, как подчеркнул **Михаил Новосёлов**, инженер-разработчик ИТ РОСА, в реальности использование генеративного ИИ в сложных проектах сопряжено с трудностями: система часто ошибается в логике и допускает «галлюцинации». Кроме того, без глубоких знаний и профессиональных навыков ИИ не способен полноценно заменить программистов, которые по-прежнему остаются ключевыми специалистами в создании кода.

«Для использования искусственного интеллекта нужно как минимум

приложить изрядные усилия интеллекта естественного, – убеждён **Евгений Синельников**, руководитель саратовского обособленного подразделения «Базальт СПО». – При работе с нейросетями необходима критичность мышления, критичность восприятия этого инструмента. Нужно понимать его возможности и ограничения, области его возможного применения. Это просто ещё один инструмент наряду со множеством других».

### Держать под контролем

Как следствие, – пришли к напрашивающемуся выводу эксперты, – генеративный ИИ эффективен лишь для узкоспециализированных задач, таких как обработка данных, особенно когда речь идёт о больших объёмах, с которыми человеку сложно справиться вручную. Но и в этом случае результаты его работы нуждаются в обязательном контроле из-за склонности ИИ к ошибкам, которые специалисты остроумно именуют «галлюцинациями».

Впрочем, **Екатерина Свиридова**, руководитель экспертизы по СУБД в «Газпромбанке» и преподаватель РЭУ им. Г.В. Плеханова, выделила ещё одну потенциальную сферу применения генеративного ИИ – помощь в миграции с зарубежных на российские системы управления базами данных: использование нейросетей может упростить адаптацию SQL-запросов и перенос бизнес-логики. В «Газпромбанке» ИИ тестируют для миграции кода между СУБД – задача, где сочетаются аудит и трансформация кода.

Другой задачей для ИИ может стать автоматизированный перевод кода между языками программирования, требующий обычно немалых затрат времени. Впрочем, это – вопрос будущего. Сегодня уровень развития ИИ таков, что и тут без контроля со стороны человека не обойтись. Даже крупные компании, внедряющие ИИ-инструменты, как, например, Amazon Code Whisperer, подчёркивают важность человеческой проверки сгенерированных результатов.

### Есть такие области!

Тем не менее есть сегодня и такие области, в которых ИИ уже нашёл себе применение, например аудит программного кода. ИИ-ассистента GitHub Copilot для работы с репозиториями внедрил GitHub. Пока что новый инструмент находится в стадии тестирования, но первый

шаг сделан. Это подтверждает тренд на поэтапное внедрение с фокусом на узкоспециализированные задачи, хотя индустрия пока осторожно оценивает возможности ИИ для таких критически важных задач, как аудит безопасности.

Преимущества использования нейросетей очевидны: автоматизация рутинных проверок, ускорение анализа больших кодовых баз, снижение нагрузки на разработчиков. **Константин Сорокин**, возглавляющий в ИСП РАН исследовательскую группу по внедрению ИИ в программную инженерию, подчёркивает ценность ИИ как вспомогательного инструмента для специалистов по безопасной разработке. Однако эксперт делает важное уточнение: на текущем этапе ИИ эффективен преимущественно в роли интеллектуального помощника, особенно когда речь идёт о работе с системным программным обеспечением. Это мнение подтверждает и прогноз американской исследовательской и консалтинговой компании Gartner, специализирующейся на рынках информационных технологий. В прогнозе говорится, что к 2027 году ИИ станет стандартным инструментом в SDLC, но его роль останется вспомогательной – для усиления, а не замены человеческой экспертизы.

### Человек незаменим (пока)

Участники круглого стола отметили, что ожидания, которые многие возлагают на искусственный интеллект, сегодня, мягко говоря, завышены. Мечта о том, что нейросети смогут заменить множество низкоуровневых специалистов в целом ряде профессий, а работа программистов ограничится лишь формулировкой запросов для ИИ и подбором оптимальных решений, пока остаётся мечтой.

Конечно, как отметил начальник отдела продуктовой экспертизы компании «Открытая мобильная платформа» **Сергей Аносов**, задачи по анализу кода, которые обычно доверяли стажёрам и младшим специалистам, можно передоверить ИИ. Но, во-первых, именно эта рутинная работа традиционно используется для «натаскивания» новичков, именно на ней они набирают необходимый опыт для перехода к более сложной работе. А во-вторых, как уверенно говорит **Андрей Духвалов**, уровень развития современных

нейросетей таков, что даже самого слабого программиста они заменить не в силах.

«По-хорошему, современные нейросети – это что-то вроде улучшенного поисковика, – считает он. – Обращаясь к ним, программисты получают советы, как решить ту или иную задачу».

### Применение найдётся

Впрочем, российские вендоры ОС стремятся по максимуму использовать уже имеющийся потенциал нейросетей. Ведущие ИТ-компании уже начали передачу части функций системного программного обеспечения искусственному интеллекту. Однако этот процесс внедрения происходит избирательно: на первом этапе автоматизируются только те задачи, которые не вызывают сопротивления у пользователей.

«Мы проводим исследования и тестирование возможностей ИИ в различных направлениях, – рассказал журналистам **Роман Симаков**, директор департамента развития системных продуктов «РЕД СОФТ». – Например, в техподдержке планируем оценить перспективность разработки решений на основе экспертных систем и чат-ботов. Такие системы позволяют автоматически обрабатывать запросы клиентов и давать быстрые и точные ответы. Внедрение ИИ в этом направлении должно снизить нагрузку на сотрудников и повысить качество обслуживания. Также рассматриваем использование ботов-помощников для первой линии помощи клиентам».

**А Михаил Новосёлов** в ходе дискуссии предположил, что ИИ может оптимизировать распределение процессорного времени, частично взяв на себя функции планировщика задач.

В целом эксперты сошлись во мнении, что ИИ станет неотъемлемой частью экосистемы системного ПО, но пока его роль ограничивается вспомогательными функциями. Когда и насколько глубоко нейросети смогут интегрироваться в критически важные процессы без ущерба для безопасности и надёжности, сегодня неясно. В современном положении дел речь идёт об удобном инструменте, хотя интеграция ИИ в программное обеспечение требует пересмотра традиционных подходов к защите данных.





## ComNews наградил лучших из лучших в нефтегазе

ComNews провёл ежегодную торжественную церемонию награждения победителей и лауреатов конкурса «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли». В 2025 году мероприятие состоялось в 16-й раз. Ведущие церемонии вручили награды в 23 номинациях.

**11 сентября 2025 года** состоялась торжественная церемония награждения лауреатов XVI Премии имени Фёдора Прядунова «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли», организатором которого является информационная группа ComNews. Традиционно конкурс проходит в рамках **Федерального форума по ИТ и цифровым технологиям нефтегазовой отрасли России SMART OIL & GAS**.

Конкурс «Лучшие ИТ-проекты», учреждённый ГК ComNews в 2009 году, ежегодно отмечает заказчиков и исполнителей самых значимых проектов в области ИТ и промышленной автоматизации, вносящих инновации как в работу отдельных компаний отрасли, так и в экономику страны в целом.

В 2025 году организаторы конкурса сфокусировали внимание на профессиональной и широкой общественности на лучших отечественных проектах по разработке, внедрению и поддержке цифровых технологий для нефтегазовой отрасли.

Ежегодный конкурс «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли» способствует повышению конкурентоспособности информационных продуктов и сервисов на рынке РФ. Основными критериям выбора проектов-победителей стали: инновационность; значимость для предприятия и отрасли в целом; тиражируемость; эффективность и прозрачность.

Номинации в этом году были разбиты на два блока: «**Лучшие комплексные проекты**» и «**Лучшие проекты по цифровизации технологических и бизнес-процессов**».

Первая номинация в блоке «**Лучшие комплексные проекты**» – **Лучший проект в разведке и добыче**. В этой номинации победу одержал проект «**Система управления буровой компанией**», выполненный **ООО «Ридлаб»** для компании «**Славутич**».

Компании «Славутич», которая занимается строительством эксплуатационных и разведочных скважин, требовалось создание системы управления предприятием полного цикла. Система, разработанная «Ридлаб», объединила производственные процессы, управление оборудованием, складскую логистику, HR и документооборот, обеспечив комплексный контроль строительства скважин и автоматизацию учёта.

Награду получили генеральный директор компании «Ридлаб» **Игорь Вакула**, менеджер проектов **Фидель Шакиров**, старший разработчик **Алексей Остряков**, заместитель директора по разработке компании «Ридлаб» **Александр Урицкий** и руководитель проекта по внедрению информационной системы буровой компании «Славутич» **Жанна Гаврикова**.

*«Огромная благодарность всем собравшимся. Отдельно компании «Славутич» за предоставленную возможность. Их заслуга первостепенная. Без неё ничего бы не состоялось», – сказал Игорь Вакула.*

В номинации «**Лучший проект в переработке**» одержал победу проект «**Разработка модели виртуального**

анализатора на основе ИИ как инструмента поддержки принятия решений управления установкой НПЗ», реализованный компанией «Лукойл-Инженерные Навыки и Компетенции» в компании «Лукойл-Волгограднефтепереработка».

ООО «Лукойл-Инженерные Навыки и Компетенции» разработала модель машинного обучения для определения качества продукта на основе данных технологического процесса. Модель интегрирована в систему управления ООО «Лукойл-Волгограднефтепереработка», что повысит эффективность установки гидроочистки и увеличит выход дизельного топлива.

Награду получили начальник лаборатории моделирования и разработки цифровых продуктов компании «Лукойл-Инженерные навыки и компетенции» **Роман Рамазанов** и ведущий инженер компании «Лукойл-Волгограднефтепереработка» **Евгений Тимантеев**.

Роман Рамазанов поделился со сцены, что он глубоко тронут за признание проекта с его участием лучшим в переработке: *«Эта победа триумф нашей команды, которая день за днём боролась за инновации, превозмогла себя и достигала все цели»*.

Награду в номинации «Лучший проект в организации сбыта» получила платформа для полной автоматизации процессов заказа, реализации авиатоплива и заправки воздушных судов DigitalRefueling. Её создала группа разработчиков: **Владислав Офицеров** и ООО «Центробит» (Agoга) для компании «Лукойл-Аэро». *«Всегда в движении!»*.

Компании «Лукойл-Аэро» требовалось автоматизировать работу весь цикл работ, объединив участников процесса (пилотов, наземные службы, менеджеров авиакомпаний, продавцов топлива) на единой платформе с прозрачным контролем и мониторингом в реальном времени. Компания «Центробит» совместно с Владиславом Офицеровым разработала портал DigitalRefueling, автоматизирующий процессы от заявки до заправки. Портал исключил бумажный документооборот, ускорил процессы и снизил ошибки.

Награду получили заместитель генерального директора ООО «Лукойл-Аэро» **Оксана Голикова**, начальник отдела информационно-технологического обеспечения ООО «Лукойл-Аэро» **Коба Сичинава**,

руководитель департамента проектных решений и аналитики **Agoга Александр Шевяков**.

*«Спасибо организаторам за высокую оценку нашего проекта. Очень приятно. Также огромное спасибо нашей большой дружной команде»*, – отметила Оксана Голикова.

В номинации «Лучшее решение для моделирования бизнес-процессов» награду присудили проекту «Внедрение ПО SILA Union» в компании нефтегазовой отрасли.

SILA Union – российская платформа для проектирования цифровой трансформации. Система объединяет моделирование бизнес-процессов, стратегическое планирование и управление рисками в единой среде. Платформа позволяет проектировать текущее и целевое состояние бизнеса, связывая оргструктуру, ИТ-архитектуру и процессы. Результаты внедрения: повышение эффективности оптимизации на 56%, сокращение затрат на документацию на 80%, еженедельная экономия семи часов для продуктовых команд. Важно отметить: SILA Union соответствует требованиям импортозамещения и рекомендована для ключевых отраслей экономики.

Награду получила сооснователь, управляющий партнёр компании SILA Union **Елена Силкина**.

*«Мы очень гордимся тем, что смогли создать такой продукт. Мы работаем независимо от отраслей, но, как мы все понимаем, нефтегаз – это та отрасль, которая ведёт нашу страну вперёд, и является основной»*, – сказала она.

Завершила блок «Лучшие комплексные проекты» специальная номинация «Эталонный ИТ-ландшафт нефтегазовой отрасли». Победу одержал проект «ИТ-ландшафт нефтегазовой отрасли», выполненный ИЦК «Нефтегаз, нефтехимия, недропользование» по заказу председателя правительства РФ **Михаила Мишустина**.

В рамках деятельности ИЦК «Нефтегаз, нефтехимия и недропользование» были сформированы универсальная карта бизнес-процессов, ИТ-ландшафт отрасли и перечень российского ПО по каждому процессу. ИТ-ландшафт на данном этапе позволяет идентифицировать области, критичные для бизнеса, в которых имеются отечественные продукты, обеспечивающие полный функционал, частичный

функционал или где необходима доработка решений до конкурентоспособного зарубежного аналога. ИТ-ландшафт получил одобрение АНО «ЦКИТ», Минцифры, Минэнерго, Минпромторга и Правительства РФ.

Награду получили лидер функции корпоративной архитектуры ПАО «Газпром нефть» **Александр Войновский**, руководитель программ по развитию корпоративной бизнес-архитектуры ПАО «Газпром нефть» **Ринат Гайнуллин**, заместитель генерального директора по ИТ ООО «ЗН Цифра» **Дмитрий Турчановский**, заместитель начальника управления разработки программных продуктов «ТатИТнефть» ПАО «Татнефть» **Азат Ахметов**, заместитель начальника управления цифровой трансформации ПАО «Транснефть» **Василий Андреюка**, генеральный директор «Сибур Диджитал» **Денис Юдаков**, заместитель начальника центра информатизации, связи и автоматизации ООО «Газпром ВНИИГАЗ» **Анар Шарифов**, а также начальник Центра по управлению цифровой трансформацией ООО «Газпром недр» **Артём Ходяев**.

*«Это наша отраслевая работа. Сегодня на сцене с нами представлены не все нефтегазовые компании, которые принимали участие в разработке ИТ-ландшафта. Я считаю, что благодаря нашей разработке мы можем двигаться в сторону технологической независимости»*, – отметил Ринат Гайнуллин.

В первой номинации блока «Лучшие проекты по цифровизации технологических и бизнес-процессов» победил проект «Единая система непрерывности деятельности и рисков ИТАТ», выполненный компанией «Газпром нефть».

Компания «Газпром нефть» разработала систему «Единая система непрерывности деятельности и рисков ИТАТ» – комплексное решение для обеспечения устойчивости бизнес-процессов в нештатных ситуациях. Система обеспечивает прозрачность взаимосвязей между ИТ-инфраструктурой и бизнес-операциями, позволяет контролировать снижение рисков и разрабатывать стратегии непрерывности бизнеса. Это повышает готовность компании к критическим ситуациям и минимизирует простои. Решение применимо в любой отрасли, где важны стабильность и управление рисками.

Награду получили руководитель практики по непрерывности деятельности и рискам ИТАТ **Андрей Окара**,



руководитель по проектным инициативам управления технологической устойчивости ИТАТ ПАО «Газпром нефть» **Дарья Богданова**, разработчик **Алексей Коровин**, разработчик и технический руководитель ПАО «Газпромнефть», управление клиентского взаимодействия и мониторинга ИТАТ **Иван Зыков**.

*«Благодарю за высокую оценку нашего продукта. Также мне отрадно стоять с основным заказчиком и с командой исполнителей. Она, конечно, не в полном составе: Анастасия Коляско и Алексей Коровин. Благодарю всех ребят за эту работу и помощь», – сказала Дарья Богданова.*

Победу в номинации **«Лучший проект по внедрению отечественного решения класса MES»** одержал проект **«Мониторинг систем усовершенствованного управления технологическими процессами»**, выполненный компанией **«Лукойл-Технологии»** для ПАО «Лукойл».

ООО «Лукойл-Технологии» разработала систему мониторинга для импортозамещения иностранного решения. Корпоративная информационная система позволяет следующее: выявлять отклонения в работе технологических процессов, ускорять принятие решений по настройке параметров, сокращать время подготовки отчётности. Система успешно внедрена на двух НПЗ «Лукойла» и готовится к тиражированию на другие предприятия компании.

Награду получил начальник центра компетенций по направлению «Отраслевые системы переработки и электроэнергетики» ООО «Лукойл-Технологии» **Владимир Задирей**.

*«Большое спасибо организаторам за такую интересную и насыщенную программу. Благодарю за признание наших результатов. Всем ярких моментов и достижения результатов!» – пожелал Владимир Задирей.*

В номинации **«Лучший проект на базе искусственного интеллекта»** награду получил проект **«Умная система аналитики для учёта, контроля и планирования ресурсов на транспорте»**, выполненный ООО «Биорг» для холдинга «Таграс» (дивизион «ТНГ Групп»).

В холдинге «Таграс» была внедрена умная система аналитики на базе Beorg Smart Vision для контроля транспортных ресурсов. Система отслеживает движение топлива от за-

купки до использования, анализирует данные из разных источников и выявляет инциденты. ИИ-контроль топливного баланса повышает безопасность геологоразведки.

Награду получили генеральный директор компании «Биорг» **Руслан Алигаджиев** и заместитель генерального директора – главный инженер «ТНГ-групп» **Артур Хайруллин**.

*«Бытует мнение, что корпоративная культура есть стратегия на завтрак. Однако если стратегии нет, то и корпоративная культура умирает с голоду. Опираясь именно на стратегию цифровой трансформации «Таграс-Холдинга» и его дивизиона «ТНГ-групп», мы провели предпроектную аналитику, формализовали процесс логистики топлива и внедрили умную систему контроля ресурсов на транспорте на базе ИИ-технологий», – рассказал Руслан Алигаджиев.*

Победителем в номинации **«Лучший проект с использованием цифровых двойников»** стал проект **«Разработка и внедрение программного продукта Nedra. FDP NUMEX»**, выполненный компаний Nedra Digital (ООО «НЕДРА»).

ПО Nedra. FDP NUMEX – программный продукт для оптимизации разработки месторождений. Решение позволяет сократить время и ошибки при создании планов разработки, упростить подготовку гидродинамических моделей, ускорить многовариантные расчёты систем разработки, повысить эффективность работы инженеров. Экономический эффект проявляется в росте добычи нефти и улучшении показателей инвестиционных проектов по введению новых скважин.

Награду получили **Алина Макарова**, старший инженер по бизнес-анализу, и **Григорий Падерин**, руководитель группы Департамента по продуктовой разработке в области «Геология и разработка» компании Nedra Digital (ООО «НЕДРА»).

*«Выражаю благодарность экспертному сообществу за отраслевое признание значимости нашего проекта и тех результатов, которых нам удалось достигнуть в части повышения экономической эффективности проектирования систем разработки месторождений нефти и газа», – сказал он.*

В номинации **«Лучший проект с использованием виртуализации и облачных технологий»** жюри выбрало двух победителей. Первым победителем стал

ООО «Базис» за внедрение решений импортонезависимой экосистемы «Базис» для компании «ЗН Цифра».

Для компании «ЗН Цифра» стратегически важным стало импортозамещение ПО. Проект по замене иностранных решений в инфраструктуре организации позволил полностью реализовать Стратегию цифровой трансформации и создать импортонезависимую ИТ-инфраструктуру. Основными достижениями стали: внедрение платформы виртуализации серверов Basis Dynamix Standard, внедрение платформы виртуализации рабочих мест Basis Workplace и успешная интеграция новых решений в существующую инфраструктуру.

Награду получили начальник управления информационных технологий компании «Зарубежнефть», генеральный директор компании «ЗН Цифра» **Владимир Курицин** и директор по развитию компании «Базис» **Андрей Толокнов**.

Победителем в номинации **«Лучший проект с использованием виртуализации и облачных технологий»** стал проект **«N1 среда разработки – сервис для совместной разработки в изолированном контуре»** ПАО «Газпром нефть».

В рамках проекта создана изолированная среда разработки на платформе «Эн один» для совместной работы команд. Внедрены сервисы самообслуживания для управления виртуальными машинами, контейнерами и базами данных. Уникальность решения – создание отказоустойчивой среды в частном облаке «Газпром нефти» с высоким уровнем информационной безопасности. Проект интегрирован в корпоративные процессы и готов к тиражированию на дочерние общества.

Награду получил руководитель центра цифровых продуктов и платформ компании «Газпромнефть ИТО» **Дмитрий Сагайдачный**.

*«Спасибо большое. Это заслуга очень большой команды, состоящей из разных дочерних компаний «Газпром нефть». Эта награда подтверждает, что актуальность среды разработки как внутренних, так и внешних разработчиков – это актуальная история», – сказал он.*

В номинации **«ИТ-поддержка M&A-сделок»** победу одержал проект **«СЕМРУГ»**, реализованный командой цифрового «Сибура», ИТ-кластера крупнейшей в России нефтегазохимической компании.

«СЕМРУГ» – проект по интеграции предприятий Татарстана («Нижнекамскнефтехим» и «Казаньоргсинтез») в единый цифровой контур Сибура. Было создано единое цифровое пространство с централизованными бизнес-процессами в ERP-системе. Награду получил руководитель по информационным технологиям в инвестиционных и интеграционных проектах ООО «Сибур Диджитал» **Владимир Чёрных**.

*«Мы справились, мы молодцы», – сказал он.*

В номинации «**Лучший проект на основе Big Data**» награду получил «**N1 дата-платформа**» – единый конвейер по работе с данными от компании «**Дата Интегрейшн Софтвер**» / **DIS Group**, разработанный для ПАО «Газпром нефть».

«N1 дата-платформа» – конвейер по работе с данными на базе российских решений. В результате был создан интеграционный слой с 40+ подключениями, обеспечивающий принятие качественных управленческих решений.

Награду получили технический директор DIS Group **Олег Гиацентов** и начальник отдела развития цифровой платформы ПАО «Газпром нефть» **Александр Чепкасов**.

*«Чтобы компания быстро и эффективно развивалась, невозможно обойтись без цифровой трансформации», – считает Александр Чепкасов.*

В номинации «**Лучший проект в области производственной безопасности**» победителем стал проект «**Управление охраной окружающей среды**» корпоративного уровня и уровня дочерних обществ ПАО «Газпром», реализованный компанией «**Производственная безопасность и экология**».

Компания «Производственная безопасность и экология» создала автоматизированную систему для сбора и обработки данных в сфере охраны окружающей среды ПАО «Газпром». В качестве платформы для автоматизации была выбрана современная отечественная технологическая платформа «1С: Предприятие 8».

Награду получили генеральный директор **Владислав Фролов** и начальник отдела руководства корпоративными проектами компании «Производственная безопасность и экология» **Борис Крылов**, а также главный технолог ПАО «Газпром» **Павел Попов**.

*«Большое спасибо за признание этого масштабного социально значимого проекта. Лучшие охраны окружающей среды только её цифровизация», – признался Владислав Фролов.*

В номинации «**Лучший проект по организации цифрового рабочего места**» жюри определило сразу два победителя. Первый из них – проект «**Создание и внедрение лабораторной информационной менеджмент системы на базе DES.LIMS.Pro**» в ООО «СК «РУСВБЕТПЕТРО», реализованный компанией «Ай-Теко».

Компания «Ай-Теко» внедрила DES.LIMS.Pro в лаборатории «РУСВБЕТПЕТРО». В результате было создано цифровое рабочее место сотрудника лаборатории, автоматизированы процессы контроля качества, внедрён аналитический инструмент для отслеживания качества продукции, сформирована единая информационная среда для лабораторий и заказчиков и улучшена коммуникация между лабораторией и производством.

Награду получили представитель компании «Ай-Теко», руководитель направления «Системы контроля качества» ООО «Инвиатех» **Евгений Разживин** и главный специалист управления автоматизации, метрологии, информационных технологий и связи ООО «СК «РУСВБЕТПЕТРО» **Валентин Васеев**.

*«Для нас этот проект стал во многом важным, поскольку мы его внедрили в полностью информационно независимом виде», – подчеркнул Евгений Разживин.*

Также в номинации «**Лучший проект по организации цифрового рабочего места**» награду получила информационная система «**АРМ Технолога с модулем предиктивной аналитики**» от компании «Зарубежнефть».

АО «Зарубежнефть» реализует проект по внедрению систем цифрового месторождения с помощью «АРМ Технолога» – отечественной интеллектуальной цифровой системы. Система включает модуль предиктивной аналитики, который позволяет оценивать потенциальные отказы в онлайн-режиме. Главным итогом внедрения проекта стало снижение непроизводительного рабочего времени специалистов, благодаря стандартизации решений и роботизации процессов в едином программном продукте.

Награду получили руководитель направления управления добычи АО «Зарубежнефть» **Алексей Тистол** и руководитель направления управления добычи АО «Зарубежнефть» **Владимир Прытков**.

*«Наша компания работает по различным направлениям цифровых продуктов. Спасибо большое за оценку», – сказал Алексей Тистол.*

В номинации «**Лучший проект с применением low-code/no-code платформы**» победителем стал проект «**Внедрение мониторинга работы полевого персонала через платформу «Мобильные сотрудники»**» от компании ПАО «МТС».

Компания «МТС» внедрила систему «Мобильные сотрудники» для мониторинга полевого персонала в нефтегазовой компании, в результате чего были оцифрованы карты объектов и документация, унифицированы отчёты по полевой работе и оптимизирован процесс работы обходчиков.

Награду получил менеджер по развитию бизнеса ПАО «МТС» **Роман Висарг**.

*«Большое спасибо организаторам за интересную программу и конечно же за номинацию. И отдельная благодарность заказчику, который поверил в экспертизу нашей команды», – сказал Роман Висарг.*

В номинацию «**Лучший отраслевой проект, полностью опирающийся на отечественный стек общесистемного программного обеспечения (ОС, пакет офисного ПО, система виртуализации, СУБД и др.)**» было прислано самое большое количество заявок. Поэтому, жюри в этой номинации решило отметить сразу четыре проекта.

Первый из них – «**Проект по переходу компаний Группы «Газпром» на отечественный стек общесистемного программного обеспечения «Ред Софт»**», реализованный компанией «**Ред Софт**», заказчиком выступила компания «**Газпром информ**».

«Проект по переходу компаний Группы «Газпром» на отечественный стек общесистемного программного обеспечения «Ред Софт» стал одним из самых масштабных в стране по импортозамещению для нефтегазовой компании. В рамках реализации проекта ООО «Газпром информ» переводит рабочие места и серверы на операционную систему Ред ОС. Также в проекте использованы и другие продукты экосистемы



отечественной решений, разработанных российской компанией «Ред Софт».

Награду получили заместитель главного инженера ООО «Газпром информ» **Олег Косенков** и заместитель директора департамента продаж ООО «Ред Софт» **Иван Ивлев**.

*«Благодарю и организаторов, и наших заказчиков за столь скромную оценку наших трудов. Вместе мы сделаем ещё больше», – считает Иван Ивлев.*

Следующий проект-победитель в этой номинации – **«Смарт-калькулятор ПИР»** от компании **«Газпром ЦПС»**.

Для создания «Смарт-калькулятора ПИР» была разработана методика расчёта стоимости разработки документации по проектно-исследовательским работам, расчёта календарного плана, оценки бюджета. Спроектирована и реализована система, базирующаяся на отечественном стеке технологий. Разработана low-code платформа «ИТ Проба» для ускорения процессов моделирования и разработки. ИТ Проба – информационно-технологическая платформа для развития объектов бизнес-анализа. Использование цифрового инструмента «Смарт-калькулятор» способствует увеличению эффективности группы бизнес-процессов, повышая их качество и автономность за счёт автоматизации.

Награду получили заместитель генерального директора по информационным технологиям **Сергей Дядов** и руководитель программы проектов «Газпром ЦПС» **Александр Бухвалов**.

Третий проект, который отметило жюри в этой номинации – **«Цифровые сервисы для закупочной деятельности Effect»**, реализованный компанией **«Газпром нефть»**.

Закупочные решения в основном нацелены на автоматизацию именно самого процесса проведения закупки, но не затрагивают обязательный предварительный этап – анализ рынка, который имеет значительное влияние на финальную ценукупаемых МТР, работ или услуг.

Система Effect позволяет в значительном объёме закрыть последнее «белое пятно» на карте автоматизации закупочных процессов. Сервисы Effect значительно минимизируют ручную работу. Effect также автоматизирует формирование отчётов,

расчёт начальной максимальной цены закупки и подготовку документации по закупке. Сервисы Effect упрощают поиск исторических данных о проведённых закупках и формирование аналитических справок по завершённым закупкам. Степень тиражируемости проекта 10 из 10.

Награду получила начальник отдела развития корпоративных закупок ПАО «Газпром нефть» **Елена Першина**.

Она поблагодарила организаторов и членов жюри за признание проекта одним из лучших: *«Эта номинация очень важна, поскольку команда делала отечественный продукт, который решает самые сложные задачи в закупках на уровне большой корпорации»*.

Завершил награждение победителей в этой номинации проект **«Система управления локальной инфраструктурой компании (Сулико)»**, реализованный компанией **«Газпромнефть – Цифровые решения»** для ПАО **«Газпром нефть»**.

Система «Сулико» была внедрена для миграции на «Астра Линукс» в ГК «Газпром нефть».

Награду получили начальник управления технологической устойчивости ИТАТ ПАО «Газпром нефть» **Лилия Загородных** и руководитель центра разработки ООО «Газпромнефть-ЦР» (Дирекция 1С) **Артём Пирожков**.

*«Эта награда, как минимум, наша двойная гордость. Ни одно великое дело не делается без людей», – сказала Лилия Загородных.*

В номинации **«Лучший проект с применением HR-решения»** победу одержал проект **«Внедрение единого корпоративного шаблона по управлению персоналом на базе 1С: ЗУП в группе компаний «Газпром нефть»**, реализованный компаниями ПАО «Газпром нефть», «Газпромнефть Бизнес-сервис» и «Газпромнефть – Цифровые решения».

Ключевые достижения проекта: унифицирован кадровый учёт на базе 1С в группе компаний «Газпром нефть», реализовано более 50 интеграций со смежными системами, инфраструктура построена на российском ИТ-ландшафте.

Награду получили **Мария Мараева**, **Дмитрий Гугелев**, **Сергей Сметанин**,

**Данила Бехелев**, **Ирина Осадчая**, **Артём Емельянов**.

*«Спасибо большое за признание. Вы видите, что нас здесь много на сцене, поскольку наша награда является работой большой команды бизнеса и ИТ. Для нас это большой вызов: перевести всю группу компаний на управление персоналом на базе отечественного решения 1С. Это уже более 55 тыс. сотрудников. Мы не останавливаемся», – сказала Мария Мараева.*

Завершила церемонию номинация – **«Лучший проект с применением цифрового решения для управления техническим обслуживанием и ремонтом»**. В этой номинации победу одержал проект **«Цифровизация процессов ремонтов скважин на объектах компании»**, выполненный компанией **«ВизорЛабс»** для компании **«Вэллтех»**.

Основной целью проекта стала автоматизация контроля за технологическими процессами бурения и измерений, а также ключевыми этапами капитального и подземного ремонта скважин. Интеллектуальная система от «ВизорЛабс» успешно закрыла все поставленные задачи, предоставив надёжный и масштабируемый инструмент для цифрового контроля и аналитики производственных процессов.

Награду получили исполнительный директор «ВизорЛабс» **Виталий Самохин**, руководитель международных проектов «ВизорЛабс» **Роман Романов**, а также заместитель генерального директора по развитию бизнеса «ВэллТех» **Филипп Кудрявцев**.

*«Благодаря нашей слаженной работе в команде и участию профильного университета РГУНГ им. Губкина и максимальной вовлеченности нашего заказчика мы смогли получить этот прекрасный продукт. Мы с гордостью принимаем признание нашего труда», – отметил Виталий Самохин.*

Информационная группа ComNews призывает подавать заявки на новый конкурс «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли», который в 2026 году состоится в 17-й раз в рамках двенадцатого форума #SmartOilandGas.

**Информационная группа ComNews благодарит всех участников, номинантов и лауреатов конкурса, и надеется, что сотрудничество продлится ещё долгие годы!**



## Smart Oil & Gas 2025

11–12 сентября в Москве состоялся XI Федеральный форум по ИТ и цифровым технологиям нефтегазовой отрасли России Smart Oil & Gas 2025, организованный Информационной группой ComNews.

Мероприятие, организованное Информационной группой ComNews, стало ключевой площадкой для дискуссий о тенденциях и перспективах цифровизации нефтегазового комплекса России.

Форум в очередной раз продемонстрировал свою роль ключевой отраслевой площадки для диалога между заказчиками и разработчиками технологий. Участниками форума стали более 1000 делегатов из более чем 230 компаний и организаций. Очно на мероприятии присутствовало около 800 человек.

Smart Oil & Gas 2025 состоялся при поддержке отраслевых Стратегических партнёров: «Газпром нефть» и «СИБУР».

Генеральными партнёрами форума выступили компании: Базис, РТК ИТ плюс (экосистема ИТ-продуктов

«Лукоморье»), ВК ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ (VK Tech).

Долгосрочным партнёром – ГК «Айтеко». Официальными партнёрами стали: Центр открытых разработок (OpenYard), Yandex B2B Tech, Группа «Астра», Компания «Тантор Лабс», БИЗон (BI. ZONE), IBS и K2Tech. Партнёром кофе-брейков – «Сател».

Партнёрами сессии стали: «РЕД СОФТ», «Катюша Принт», «Постгрес Профессиональный», «Газпром космические системы», Наука (NAUKA), «АЛМИ Партнёр», Ростелеком, ИС «Феликс» (решение класса Project Portfolio Management), Мобильные ТелеСистемы (МТС), Салют для Бизнеса (GigaB2B), БФТ-Холдинг, «Айкон» (IconGroup), «Протекшен Технолоджи» (торговая марка StarForce), Айдеко (Ideco), «Инженерикс Груп» (Ingenix Group). Партнёром фотозоны – Открытая Мобильная Платформа (Аврора).

Также форум состоялся при участии «Наумен консалтинг» (NAUMEN).

В рамках форума состоялась выставка цифровых технологий «Потрогай цифру руками», на которой свои проекты и решения представили более 40 экспонентов.

В выставке приняли участие следующие компании: Крайон, PVS-Studio,

Naumen, «РЕД СОФТ», «ИндаСофт», Компания IBS, K2Tech, ICL Техно, НПО «ДИАТЕХ», «Сател», «СИЛА Юнион», «Байтэрг», Mobile Inform Group, ГК EvaTeam, «Центр открытых разработок» (OpenYard), Группа Компаний «Катюша», Базис, РТК ИТ плюс (экосистема ИТ-продуктов «Лукоморье»), Data Sapience, Postgres Professional, NAUKA, SL Soft, «АЛМИ Партнёр», Yandex B2B Tech, ООО «Открытая мобильная платформа», ВК ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ (VK Tech), Терн, DEPO Computers, Группа «Астра», Концерн «Созвездие», «Тантор Лабс», ГК «Айтеко», Directum, БИЗон (BI. ZONE), AUVIX, «Протекшен Технолоджи» (торговая марка StarForce), ГК Softline, Selectel, «Айдеко» (Ideco), GreenData, ИС «Феликс» (решение класса Project Portfolio Management), «БЕРМОС».

Форум состоялся при поддержке АНО «Цифровая экономика», Союза организаций нефтегазовой отрасли «Российское газовое общество», Ассоциации больших данных (АБД), Некоммерческого Партнёрства «РУССОФТ», Центра евразийского сотрудничества (Ассоциации бизнеса евразийского региона), Ассоциации профессионалов управления бизнес-процессами (ABPMP Russian Chapter), Ассоциации менеджеров.

Первый день форума открыла Пленарная дискуссия «Цифровой нефтегаз –



стратегия 2025+». Модератором выступил **Леонид Коник**, генеральный директор – главный редактор изданий ИГ «КомНьюс». В дискуссии приняли участие такие эксперты, как **Денис Юдаков**, генеральный директор ООО «СИБУР Диджитал», **Наталья Касперская**, председатель правления АРПП «Отечественный софт», **Кирилл Поздняков**, генеральный директор ООО «Газпромнефть ИТО», **Сергей Фокин** IT Expert, **Григорий Выгон**, генеральный директор ООО «ВЫГОН Консалтинг», **Андрей Мухортов**, исполнительный партнёр Gartner в России и на Ближнем Востоке, советник по вопросам цифровизации и ИИ на Ближнем Востоке, **Андрей Толокнов**, директор по развитию ООО «Базис».

**Андрей** подчеркнул: «Цифровая трансформация нефтегаза требует архитектурной гибкости и технологической независимости. Точечными решениями этого не достичь – нужен экосистемный подход. Мы видим устойчивый интерес к продуктам, входящим в сегмент управления динамической ИТ-инфраструктурой, включая программно-определяемые решения и контейнеризацию. По данным iKS-Consulting, «Базис» занимает первое место на этом рынке с долей 19,3% в 2024 году. Наша экосистема закрывает весь спектр задач: от виртуализации, VDI и терминального доступа до SDN и DevOps. При этом растёт спрос и за пределами России – особенно в странах Африки и Латинской Америки, где востребованы надёжные и суверенные ИТ-решения».

Эксперты обсудили возможные новые меры государственной поддержки для развития отраслевых экзистивных ИТ-компаний, модели коммерциализации корпоративных ИТ-разработок, а также перспективы и варианты экспорта специализированных отраслевых ИТ-решений за рубеж.

После пленарной дискуссии состоялась сессия 1 «Цифровизация отрасли продолжается: ставка на российские технологии в ожидании возможного возвращения иностранных ИТ-вендоров».

Модератором выступила **Лилия Загородных**, начальник управления технологической устойчивости ИТАТ ПАО «Газпром нефть».

С докладами в сессии участие приняли: **Роман Матусевич**, директор по работе с промышленными и энергетическими компаниями ООО «Яндекс. Облако»

(Yandex Cloud), с темой «Создание ИИ решений: от экспериментов до реальной пользы»; **Алексей Панков**, директор по продажам ООО «Центр открытых разработок» (OpenYard), с темой «Технологическая устойчивость промышленной ИТ-инфраструктуры: вызовы и решения»; **Никита Безлепкин**, ведущий архитектор информационных систем IBS, с темой «MDM 2.0: как генеративный ИИ трансформирует процессы управления данными»; **Максим Березин**, директор по развитию бизнеса ООО «ОРИОН» (Orion soft), с темой «Замещение импортозамещения и аналитика рынка ИТ-инфраструктуры 2024 // тренды-2025»; **Александр Любин**, директор по развитию бизнеса ООО «ВК ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» (VK Workspace), с темой «Корпоративные коммуникации в энтерпрайзе: роль комплексных поставщиков в построении масштабируемых инфраструктур».

Далее сессия перешла в формат дискуссии, в которой участие приняли: **Вадим Щемелинин**, руководитель практики Индустрия 4.0 ООО «СИБУР Диджитал»; **Наталья Касперская**, Председатель правления АРПП «Отечественный софт», президент ГК InfoWatch, **Рената Абдулина**, Председатель АКП ПОО, **Антон Арнаутов**, директор АНО «Открытые системы автоматизации», ответственный секретарь Рабочей группы по Открытой АСУ ТП при Минпромторге РФ, **Роман Матусевич**, директор по работе с промышленными и энергетическими компаниями ООО «Яндекс. Облако» (Yandex Cloud), **Алексей Панков**, директор по продажам ООО «Центр открытых разработок» (OpenYard), **Никита Безлепкин**, ведущий архитектор информационных систем IBS, **Максим Березин**, директор по развитию бизнеса ООО «ОРИОН» (Orion soft), **Александр Любин**, директор по развитию бизнеса ООО «ВК ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» (VK Workspace), и **Вадим Яценко**, генеральный директор ООО «Тантор Лабс» («Группа Астра»).

Вадим Яценко отметил: «Российские предприятия должны опираться на передовые технологии и полностью контролировать свои данные. Целостный стек для управления данными, который мы разрабатываем, позволяет преодолеть фрагментированность ИТ-ландшафта, обеспечивая единую и защищённую среду. А наша машина баз данных Tanor XData, как его ключевой элемент, даёт уровень производительности, надёжности и операционной эффективности, необходимый при рабо-

те с данными для топовых российских бизнес-приложений в нефтегазовой и других стратегических отраслях».

Эксперты обсудили, какие ниши российские разработчики ПО смогли уверенно занять после ухода западных ИТ-вендоров, перспективу возвращения на российский рынок зарубежных ИТ-вендоров, а также проблемы полной совместимости всех отечественных программных продуктов друг с другом.

Далее программа форума разделась на две параллельные сессии.

Партнёром сессии 2 «Искусственный интеллект, цифровой двойник, роботизация» стала компания ООО «Салют для Бизнеса» (GigaB2B). Модератор сессии – **Вадим Щемелинин**, руководитель практики Индустрия 4.0 ООО «СИБУР Диджитал».

Доклады представили: **Андрей Мухортов**, исполнительный партнёр Gartner в России и на Ближнем Востоке, советник по вопросам цифровизации и ИИ на Ближнем Востоке, с темой «ИИ-прорыв на Ближнем Востоке: достижения, кейсы и стратегический вектор до 2030 года»; **Сергей Мажоров**, старший менеджер по макропроектам АО «Северсталь Менеджмент», с темой «Роль промышленной роботизации в концепции цифрового завода»; **Диана Непокойчицкая**, директор проектов IBS с темой «Надёжный ИИ: Контроль качества в масштабных проектах нефтегазовой отрасли»; **Глеб Кузьмин**, коммерческий директор ООО «Салют для Бизнеса» (GigaB2B), с темой «Кейсы применения GenAI в бизнесе»; **Максим Бабаев**, руководитель направления эффективности цифровых инструментов ООО «ЦТИП» (Группа «ЕвроХим»), с темой «Мониторинг катализаторов в производстве аммиака»; **Дмитрий Цой**, руководитель направления интегрированного планирования ПАО «Газпром нефть» и **Денис Милюков**, интегратор сервисного продукта ИПА, Актив будущего, ПАО «Газпром нефть», с темой «Применение цифровых двойников производства для решения задач интегрированного планирования нефтегазовой компании».

Продолжение сессии 2 «Создание цифрового двойника нефтегазовой отрасли» прошло в формате дискуссии. Модерировал **Владимир Волошин**, директор Департамента цифрового развития и экономики данных Министерства экономического развития РФ.

В дискуссии участие приняли: **Эдуард Шереметцев**, заместитель министра Минэнерго России, **Илья Якимов**, руководитель по цифровому развитию и поддержке процессов производства ООО «СИБУР Диджитал», **Александр Колесников**, руководитель проектного офиса «Интегрированное планирование» ООО «ЛУКОЙЛ-Технологии», **Александр Войновский**, главный корпоративный архитектор ПАО «Газпром нефть», **Сергей Фокин**, IT Expert, **Ильяс Киреев**, технический директор по развитию отрасли АО «Позитив Текнолоджиз» (Positive Technologies), **Рустем Гильманов**, начальник департамента ИТ ООО «Газпромнефть НТЦ».

Партнёром сессии 3 «Корпоративные сети связи – тренд на отечественные решения» стали АО «Газпром космические системы» и ПАО «Мобильные ТелеСистемы» (МТС). Модерировал сессию **Алексей Волков**, руководитель направления, ООО «ЦТиП» (Группа «ЕвроХим»). С докладами выступили следующие участники: **Корней Тучин**, менеджер по работе с ключевыми заказчиками ООО «Наумен консалтинг» (NAUMEN), с темой «Цифровизация сервисных функций (процессы, ИТ-инфраструктура). Текущее положение и тенденции развития»; **Пётр Корвяков**, первый заместитель генерального директора АО «Газпром космические системы», с темой «Цифровая трансформация корпоративных коммуникаций»; **Дмитрий Маслов**, специалист по развитию бизнеса сетевых решений кибербезопасности ООО «БИЗон» (BI. ZONE), с темой «Оптимизация затрат и защита корпоративных сетей с SD-WAN для нефтегаза»; **Роман Романов**, генеральный директор ООО «Сател», с темой «Больше, чем просто UC: отечественная экосистема коммуникаций для нефтегазовой отрасли»; **Александр Котельников**, руководитель департамента технологий Индустрии 4.0 Группа «ЕвроХим», с темой «Кейсы ЕвроХима в промышленном IoT»; **Мария Пугач**, инженер связи ПГУ РСА ООО «ЕвроХим – Усольский калийный комбинат», с темой «Технологическое телевидение как элемент модернизации шахтных телекоммуникационных сетей «ЕвроХим УКК»; **Павел Бахтеяров**, начальник отдела промышленной связи ПАО «МТС», с темой «Отечественные решения при построении частных сетей LTE/5G для компаний нефтегазового комплекса».

Продолжение сессии 3 прошло в формате дискуссии, в которой участие приняли: **Павел Мартынов**, директор дирекции развития телекомму-

никаций и связи ООО «Газпромнефть ИТО», **Пётр Корвяков**, первый заместитель генерального директора АО «Газпром космические системы», **Дмитрий Маслов**, специалист по развитию бизнеса сетевых решений кибербезопасности ООО «БИЗон» (BI. ZONE), **Роман Романов**, генеральный директор ООО «Сател», **Павел Бахтеяров**, начальник отдела промышленной связи ПАО «МТС», **Михаил Смычек**, заместитель начальника отдела комплексного проектирования телекоммуникационных систем Нижегородский филиал ООО «Газпром проектирование», к. т. н., доцент.

Второй день форума открыли две параллельные сессии. Партнёры сессии 4 «Цифровой завод: технологии будущего уже сегодня»: ООО «Наука» и ПАО «Ростелеком». Провёл сессию модератор **Илья Якимов**, руководитель по цифровому развитию и поддержке процессов производства ООО «СИБУР Диджитал».

С докладами участие приняли: **Илья Шура**, директор по развитию бизнеса ООО «Наука», с темой «Цифровая трансформация НПЗ: интегрированные решения для оптимизации производственных процессов»; **Кирилл Волтегирев**, руководитель департамента цифровизации производства ООО «ЦТиП» (Группа «ЕвроХим»), с темой «Комплексная стратегия цифровизации производства: от концепции до миллиардных эффектов»; **Дмитрий Водоватов**, руководитель по продуктивности решений ИТАТ ПАО «Газпром нефть», с темой «Эволюция стратегий оптимизации: как быстро находить деньги на ЦТ в операционных процессах в 2025 году?»; **Леонид Шварев**, директор по отраслевым решениям ООО «Открытая Мобильная Платформа» (Аврора), с темой «Платформа Аврора. Два подхода к построению корпоративной мобильности»; **Евгений Браун**, руководитель направления систем промышленной безопасности и экологии ГК «Айтеко», с темой «ИИ в производственной безопасности – новый этап цифровизации».

«Сегодня искусственный интеллект не способен полностью заменить человека, однако выступает важным инструментом дополнительного контроля. Он помогает сотрудникам работать внимательнее, снижать количество ошибок и более ответственно подходить к результатам своей работы», – отметил **Евгений Браун** в своём докладе.

Следующую презентацию представил **Егор Гончарук**, руководитель проектного офиса по развитию цифровых продуктов ООО «Газпромнефть-ЦР», с темой «Сервис цифровизации проверок в нефтегазовой отрасли: особенности разработки и применения».

Далее сессия перешла в формат дискуссии, к которой присоединились **Алексей Таранченко**, директор направления «Цифровизация промышленности» ПАО «Ростелеком», **Александр Колесников**, руководитель проектного офиса «Интегрированное планирование» ООО «ЛУКОЙЛ-Технологии», **Олег Лукьянов**, руководитель управления отраслевых решений АО «Северсталь-инфоком».

Партнёром сессии 5 «Цифровая трансформация разведки и добычи» стала компания ООО «Индженикс Групп» (Ingenix Group). Модераторами сессии стали **Артём Ходяев**, начальник Центра по управлению цифровой трансформацией ООО «Газпром недра», и **Сергей Никиян**, директор дирекции сервисов разведки и добычи ООО «Газпромнефть ИТО».

С докладами выступили: **Светлана Горшенина**, начальник лаборатории АСОИГИС НТУ ООО «ТНГ Групп» (Холдинг «Таграс»), с темой «Разработка программно-методического обеспечения для решения актуальных задач в ООО «ТНГ-Групп»; **Алексей Евграфов**, заместитель начальника департамента трансформации систем снабжения ООО «Газпромнефть-ЦР», и **Максим Кочемасов**, начальник отдела экспертизы закупок МТО ПАО «Газпром нефть», с темой «Умное планирование и управление запасами: MRP-решение для цифровой трансформации снабжения в разведке и добыче»; **Евгений Разживин**, руководитель направления «Системы контроля качества» ГК «Айтеко», с темой «Цифровая трансформация лабораторий нефтегазовой отрасли на основе внедрения DES.LIMS.Pro».

**Евгений** отметил: «Участвуя во второй раз в форуме Smart Oil & Gas, мы видим, как возрастает интерес нефтегазовой отрасли к современным ИТ-решениям. Для нас, как для разработчика программного обеспечения, это важный сигнал того, что мы движемся в правильном направлении».

Также доклады продолжили: **Сергей Чижиков**, генеральный директор ООО «Индженикс Групп» (Ingenix Group), с темой «Автоматизация процессов



стратегического планирования инвестиций в развитие нефтегазовых проектов: ставка на интеграцию»; **Фидан Бикбаев**, начальник отдела развития цифровых технологий геологоразведочных работ **ПАО «Газпром нефть»**, и **Семён Зайцев**, руководитель направления разведочной геофизики **ПАО «Газпром нефть»**, с темой «Оптимизация камеральных сейсморазведочных работ в «Газпром нефти»: новые вызовы требуют новых инструментов»; **Алексей Тистол**, руководитель направления Управления добычи **АО «Зарубежнефть»**, и **Владимир Прытков**, руководитель направления Управления добычи **АО «Зарубежнефть»**, с темой «Проект ИС «АРМ Технолога с модулем предиктивной аналитики»; **Кирилл Емельянов**, менеджер практики Разведка и Добыча **ООО «Выгон Консалтинг»**, с темой «Кейсы практического применения Генеративного ИИ в сегменте «Разведка и Добыча»; **Любовь Кайдалова**, руководитель программы по развитию и управлению данными **ПАО «Газпром нефть»**, и **Андрей Сухарев**, менеджер домена данных «П5 Управление добычей на текущих мощностях» **ПАО «Газпром нефть»**, с темой «Аналитика без посредников: как производственные подразделения в нефтегазовой отрасли берут данные в свои руки».

**Партнёрами сессии 6 «Корпоративные информационные системы, цифровые платформы, управление данными»** выступили: **ООО «Постгрес Профессиональный»**, **ИС «Феликс»** (решение класса Project Portfolio Management), **БФТ-Холдинг**. Модератором стал **Иван Филиппов**, главный эксперт **ООО «ЛУКОЙЛ-Технологии»**.

С докладами в сессии участие приняли: **Арсений Бирюков**, архитектор YDB **ООО «Яндекс»** (YDB| СУБД Яндекса), с темой «СУБД Яндекса для консолидации высоконагруженных и катастрофоустойчивых систем предприятия»; **Руслан Агзамов**, начальник отдела информационных технологий **ООО «ТаграС-ТрансСервис»** (Холдинг «ТаграС»), с темой «Единая платформа взаимодействия Заказчиков и Исполнителей транспортных услуг **ООО «ТаграС-ТрансСервис»** TagraS-FLEET»; **Мария Горбунова**, директор направления департамента корпоративного проектного управления **ПАО «Ростелеком»**, с темой «Переход к объективности: как система проектного управления раскрывает реальный статус IT-проектов для Заказчиков»; **Владимир Новоженков**, руководитель продуктового направления Data Platform **ООО «ВК**

**ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»** (VK Tech), с темой «Lakehouse-платформа данных для IIoT: как обеспечить предиктивное обслуживание и непрерывную работу оборудования»; **Сергей Ковалёв**, заместитель директора Дирекции управления активами «БФТ-Холдинг», с темой «От управленческого учёта к надёжному обеспечению основной деятельности на базе «БФТ. Управление активами»; **Андрей Логвинков**, менеджер по развитию бизнеса, **ООО «Постгрес Профессиональный»**, с темой «Инструменты миграции данных из Oracle в Postgres Pro Enterprise»; **Вячеслав Хренов**, директор по развитию и поддержке партнёрской сети «Лукоморье» (**ООО «РТК ИТ плюс»**), с темой «Как создать единую систему управления сервисами в крупной компании».

**Вячеслав Хренов** отметил: «По данным Минпромторга, доля российских ИТ-разработок в нефтегазе уже превысила 70%, и к концу этого года может достигнуть до 80%. Для сравнения: в 2022 году иностранное ПО покрывало половину отрасли, а после 2023 – его поддержка упала до 14%. Драйвером роста стал, безусловно, уход западных вендоров и резкий рост спроса на отечественные решения. Однако ИТ в нефтегазе быстро догоняет отставание за счёт роста локальных разработок, а вот системности пока не хватает. Большинство решений внедряются точечно и не связаны друг с другом. Главная потребность сейчас – в едином цифровом контуре, который объединяет ключевые процессы и устраняет разрозненность. Без этого эффективность цифровизации будет ограниченной, даже при высоком уровне локализации».

**Партнёрами сессии 7 «ИТ-инфраструктура»**, выступили: **ООО «РЕД СОФТ»**, **ООО «Катюша Принт»**, **ООО «АЛМИ Партнёр»**. Модерировал сессию **Рустам Абдрахманов**, генеральный директор **ООО «СИБУР Коннект»**.

Доклады представили следующие спикеры: **Иван Ивлёв**, заместитель директора департамента продаж **ООО «РЕД СОФТ»**, с темой «Экосистема продуктов «РЕД СОФТ» для импорто-независимой и безопасной ИТ-инфраструктуры в нефтегазовой отрасли»; **Константин Бойцов**, руководитель отдела по работе с ключевыми заказчиками **ООО «Катюша Принт»**, с темой «Российские ИТ-решения в сфере печати»; **Дмитрий Пенязь**, руководитель отдела продуктов и решений **ООО «Центр открытых разработок»** (OpenYard), с темой «Тренды развития крупнейшей ИТ-инфраструктуры

России как маркер будущих вызовов отрасли»; **Вячеслав Александров**, менеджер по развитию бизнеса VK Cloud **ООО «ВК ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»** (VK Tech), с темой «Private Cloud Light: новый подход к виртуализации для распределённой ИТ-инфраструктуры нефтегазовой отрасли»; **Денис Хохлов**, менеджер по продуктам **ООО «АЛМИ Партнёр»**, с темой «Базовые требования к современным рабочим местам: безопасность решений и поддержка непрерывности бизнеса».

**Денис Хохлов** подчеркнул: «На фоне роста количества и серьёзности киберугроз, а также ужесточения регуляторных требований, российский бизнес и госструктуры сталкиваются с новыми вызовами при развитии ИТ-инфраструктуры. В «АЛМИ Партнёр» мы создаём комплексные решения, которые помогают компаниям минимизировать риски простоев и повысить защиту критически важных данных, обеспечивая стабильную работу бизнеса в любых условиях. Сейчас мы предлагаем широкий набор продуктов для создания полноценного и защищённого автоматизированного рабочего места (АРМ) от одного поставщика. На форуме мы представили дорожную карту развития продуктов до 2027 года. Наша цель – максимально соответствовать ИТ-трендам и предлагать клиентам актуальные и надёжные решения».

**Партнёрами сессии 8 «Кибербезопасность в нефтегазовой отрасли: вызовы и решения»** стали компания «Протекшен Технолоджи» (торговая марка StarForce) и **ООО «Айдеко»** (Ideco). Модератором стал **Алексей Гуревич**, заместитель начальника управления развития и контроля ИБ, руководитель направления ИБ систем промышленной автоматизации **ООО ИК «СИБИНТЕК»**.

С презентациями докладов участвовали: **Дмитрий Кирышкин**, руководитель BI. ZONE Brand Protection **ООО «БИЗон»** (BI. ZONE), с темой «Атакуют, не приближаясь к периметру: актуальные угрозы для нефтегазовых компаний».

*«Нефтегазовая отрасль сегодня особенно уязвима для внешних атак: фишинг, утечки данных, business email compromise – всё чаще становятся стартовой точкой инцидентов. При этом злоумышленникам даже не нужно атаковать сам периметр – достаточно использовать бренд компании, чтобы нанести ущерб. В BI. ZONE мы видим, что интерес к защите цифровой репутации и контролю внешних угроз в ТЭК*

*растёт: компании хотят не только отражать атаки, но и проактивно предотвращать их. Именно такую задачу решает наша платформа BI. ZONE Brand Protection», – отметил Дмитрий Кирышкин в своём выступлении.*

Следующий доклад представил **Дмитрий Волосенков**, директор по работе с ключевыми заказчиками ООО «Протекшен Технолоджи», с темой «StarForce – современный способ защиты документов от утечек».

Дмитрий Волосенков подчеркнул: «Современные угрозы для бизнеса в отрасли исходят не только от внешних злоумышленников, нарушающих периметр безопасности, но и от внутренних, доверенных пользователей, а также от контрагентов, уровень защиты информационных систем которых зачастую ниже. В качестве эффективного инструмента для минимизации этих рисков компания «Протекшен Технолоджи» предлагает решение StarForce Content Enterprise, обеспечивающее шифрование критически важных документов с привязкой к уникальному идентификатору (fingerprint) устройства пользователя, что практически исключает несанкционированный доступ к таким документам, и значительно повышает общий уровень информационной защиты компании.

Далее сессия перешла в формат дискуссии, в которой участие приняли: **Дмитрий Кирышкин**, руководитель BI. ZONE Brand Protection ООО «БИЗон» (BI. ZONE), **Леонид Шварев**, директор по отраслевым решениям ООО «Открытая Мобильная Платформа» (Аврора), **Артур Бадаев**, Руководитель по развитию государственного сектора ООО «Айдеко» (Ideco), **Дмитрий Волосенков**, директор по работе с ключевыми заказчиками ООО «Протекшен Технолоджи», **Дмитрий Правиков**, заведующий кафедрой КБ КВО РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, руководитель-методолог Энерго ЦИБ Ассоциация «Цифровая энергетика», **Сергей Фокин**, IT Expert, **Михаил Яблоков**, руководитель направления развития решений InfoWatch ARMA, **Алексей Стешин**, эксперт по ИБ. Эксперты обсудили как мотивировать сотрудников соблюдать «кибергигиену» в условиях высокого давления на производство, как цифровизация ТЭК меняет ландшафт киберугроз, а также, потенциальные угрозы, которые ожидаются в ближайшие 5 лет.

Партнёрами сессии 9 «Цифровизация ТООИР с человеческим лицом»

выступила ООО «Айкон» (IconGroup). Модерировал сессию **Константин Зырянов**, ведущий российский консультант, методолог и тренер в области ТООИР и Надёжности Издательство «Надёжная книга».

С докладами участие приняли: **Андрей Сушко**, генеральный директор ООО НПО «Диагностические технологии», с темой «Цифровая трансформация процессов ТООИР с использованием платформы SAFE PLANT в нефтегазовой промышленности»; **Тигран Погосян**, вице-президент по стратегическому развитию ООО «Айкон» (IconGroup), с темой «Повышение эффективности работы ИТ инфраструктуры предприятия при проведении ТООИР с использованием предиктивной аналитики»; **Александр Костин**, руководитель центра остановочных ремонтов «СИБУР», с темой «Цифровизация процесса управления остановочным ремонтом».

В дискуссии участие приняли: **Андрей Сушко**, генеральный директор ООО НПО «Диагностические технологии», **Тигран Погосян**, вице-президент по стратегическому развитию ООО «Айкон» (IconGroup), **Александр Костин**, руководитель центра остановочных ремонтов «СИБУР», **Ольга Пешина**, руководитель управления, Кластер Стратегия и новые технологии АО «Северсталь-инфоком».

Сессия 10 с названием «Кадры говорят» прошла в формате митап. Модератором выступила **Ксения Трохимец**, эксперт по управлению человеческим капиталом.

С докладом выступил **Максим Поречный**, начальник отдела по повышению эффективности бизнеса и сравнительного анализа лидер функции по управлению проектами повышения операционной эффективности разведки и добычи ПАО «Газпром нефть», с темой «И.Д. Е. Я. Цифровой инструмент, который приносит деньги и развивает корпоративную культуру».

В дискуссии участие приняли: **Иван Филиппов**, эксперт, **Олег Лукьянов**, руководитель управления отраслевых решений АО «Северсталь-инфоком», **Александр Заносиенко**, руководитель департамента развития цифровой культуры и бренда работодателя ООО «ЦТиП» (Группа «ЕвроХим»), **Максим Поречный**, начальник отдела по повышению эффективности бизнеса и сравнительного анализа лидер функции по управлению проектами повышения операционной эффективности развед-

ки и добычи ПАО «Газпром нефть», **Татьяна Гончаренко**, заместитель начальника управления международного сотрудничества ПАО «АК «АЛРОСА», **Мария Сигаева**, эксперт, **Наталья Клименкова**, руководитель направления Академии технологий, данных и кибербезопасности СберУниверситет, **Сергей Фокин**, IT Expert. Эксперты обсудили проблемы выгорания, сможет ли ИИ заменить людей и другие болезненные и актуальные темы рынка труда.

Завершающая сессия форума 11 «Виртуализация Распределённых Систем Управления (PCU) + Ethernet APL» прошла в необычном формате Workshop. Модераторами выступили **Василий Ежов**, директор по IoT STAQ и **Юрий Машинский**, технический директор департамента Энергетика ООО «Рексофт».

Основная задача, которая стояла перед участниками, – проанализировать экономический эффект перехода от стандартной архитектуры АСУТП к новой в виде контейнеризации виртуальных ПЛК + Ethernet APL полевых устройств. Экспертам предложили погрузиться в интерактивную ролевую игру, моделирующую защиту проекта перед инвестиционным комитетом. Одна команда обосновывала преимущества перехода на виртуальные ПЛК и Ethernet-APL, другая – критиковала его риски и затраты. В процессе на практике участники разобрали ключевые аспекты TCO, ROI и операционной эффективности новых решений.

Участники Воркшопа: **Антон Арнаутов**, директор АНО «Открытые системы автоматизации», ответственный секретарь Рабочей группы по Открытой АСУТП при Минпромторге РФ, **Сергей Васильев**, руководитель практики автоматизации ПАО «Газпром нефть», **Иван Ярцев**, архитектор АСУТП АО «Северсталь-инфоком», **Игорь Симоненков**, Hardware-инженер ООО «Сибур Диджитал», **Сергей Черкасов**, руководитель направления «Перспективная АСУТП» ООО «ЦТиП» (Группа «ЕвроХим»), **Владимир Карантаев**, научный руководитель Центра экспертизы в практической кибербезопасности, к. т. н. Центр НТИ МЭИ.

ИГ ComNews благодарит всех партнёров, модераторов, спикеров и участников форума Smart Oil & Gas 2025!

Ждём ВАС НА XII ФОРУМЕ ПО ИТ И ЦИФРОВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ SMART OIL & GAS В 2026 ГОДУ!



# Конференция по нагрузочному тестированию и производительности ПО

Пространство, в котором зарождается качество



## Перфоманс Конф #11

9 сентября в Москве прошла 11-я конференция по нагрузочному тестированию «Перфоманс Конф».

*День тестировщика в Москве отметили на одной из крупнейших конференций в области обеспечения качества ИТ-систем.*

Конференцию посетили инженеры и руководители в области нагрузочного тестирования, DevOps, SRE и многие другие.

«Перфоманс Конф» – не просто конференция. Это целое сообщество инженеров по нагрузочному тестированию, где эксперты, действительно понимающие специфику отрасли, делятся практиками и новыми современными методами работы. Знания помогают бизнесу развиваться и решать проблемы максимально быстро и эффективно.

*На «Перфоманс Конф» каждый получает структурированные знания и решения, которые можно сразу применить в своей работе.*

В офлайн- и онлайн-форматах в этом году мероприятие собрало более 400 участников. Топовые спикеры индустрии из MTS AI, Vi. Tech, 7TECH INTEGRA, «Перфоманс Лаб», Positive Technologies, X5 Tech, Cloud.ru, Postgres Pro «Газпромнефть Автоматика-сервис», VK, ecom. tech, Сбера выступили с 25+ докладами в три потока.

Каждый год круг тем расширяется в соответствии с актуальными потребностями на рынке. В этом году спикеры обсудили хаос-инжиниринг и обеспечение отказоустойчивости, вопросы оптимизации производительности и настройки систем, практики DevOps и CI/CD, методы управления командой, практики SRE и обеспечения надёжности систем, SLO, использование ИИ для мониторинга и другие.

Тестирование уникально: даже для схожих задач нет одного решения, каждый кейс требует экспертизы и индивидуального подхода. Несмотря на то, что «Перфоманс Конф» – техническая конференция, обсуждение вопросов бизнеса происходит не только в кулуарах. Так, в рамках мероприятия прошёл круглый стол по инцидентам SRE, который провёл Александр Крылов, CPO продукта Штурвал «Лаборатории числитель». Представители бизнеса обсудили задачи и тонкости тестирования с точки зрения разных ролей в компании – вопрос вызвал бурную дискуссию в постоянном интерактиве с аудиторией. Обсуждались риски как на уровне middle-инженеров, так и C-level менеджмента. Также Александр Крылов выступил с докладом про KaaS «Kubernetes-as-a-Service», облачное решение для управления кластерами.

По словам Александра Макарова, технического директора компании



«Перфоманс Лаб», вот уже 11-й год конференция собирает ведущих представителей QA-сообщества. Их доклады готовятся вместе с Программным комитетом конференции в течение полугода, каждое выступление включает реальный опыт, примеры конкретных ошибок и рекомендаций, какие действия, инструменты и методы стоит применять для увеличения эффективности в том или ином случае. «Всё это невозможно найти в открытых источниках», – добавил Александр.

Например, независимый эксперт в области тестирования Алексей Казначеев предложил решение-альтернативу ИИ – «чёрному ящику»: разработку полностью прозрачной экспертной системы для диагностики ИТ-проблем. Как врач, анализирующий симптомы, она определяет корень неисправности под нагрузкой и выдаёт чёткий план исправления.

Денис Никулин, SRE-инженер из Сбера, разобрал в своём докладе подход к конфигурированию базового образа для запуска Java-приложений в контейнеризированной среде без изменений кодовой базы. Также Денис рассказал, как рассчитать ресурсную модель, защитить систему от сверхпиковой нагрузки и не допустить срабатывания OOM.

Борис Селезнёв, менеджер продукта компании «Перфоманс Лаб», анонсировал новый функционал инструмента по нагрузочному тестированию Boomq – внедрённый ИИ для генерации отчётов. Теперь бизнес может получать аналитику автоматически

на языке, который понятен не только инженерам. Это уникальная в России возможность в ПО, которая сокращает расход ресурсов на проекты.

«Наша конференция каждый год растёт и собирает лучших экспертов в области тестирования, – отметил **Владимир Каширский**, генеральный директор компании «Перфоманс Лаб». – Мы помогаем нашим клиентам развиваться, а как это делать эффективнее, рассказываем на конференции, открыто показывая нашу практику и опыт других крупных компаний на российском рынке. Сегодня в России и за её пределами нагрузочное тестирование как никогда популярно, и почти каждая компания имеет в своём штате инженеров по обеспечению качества ИТ-систем. Но даже такие компании всё чаще обращаются к нам, чтобы решать свои задачи оперативнее и с гарантией результата. Мы видим высокий интерес от клиентов к этому виду услуг, и интерпретируем его так: каждый хочет предотвратить возникающие ошибки и проблемы до выпуска ПО. Устранять их после релиза выйдет дороже и ударит по их репутации на рынке».

Компания «Перфоманс Лаб» благодарит за содействие и инфоподдержку издания IT Manager, Национальный банковский журнал, Современные информационные системы, ИД «КОННЕКТ», ИА Интерфакс, Мобильные телекоммуникации, новостные порталы Media Times, Vm24, GoMeetup, PROFIT, ict-online.ru, ict2go.ru, партнёрские qa-сообщества, такие

как devopsforlove, lazyQAA, qa.guru, qa\_automation, sysodmins, QA\_AKlimenko, qaFlood, bez\_otkazov, Qa home, chursovQA, ohotanabagi, qaload, testorest, loadland, sysodmins\_league, Школу седого тестировщика и др. А также благодарит спонсоров конференции: российскую технологическую компанию и провайдера сервисов ИТ-инфраструктуры «Селектел» и компанию Factor group – поставщика оборудования и технологических решений для телекоммуникационной отрасли.

**Компания «Перфоманс Лаб»** – лидер в области обеспечения качества и высокой производительности ИТ. Занимается всеми видами тестирования сложных ИТ-систем, аудитом, оптимизацией производительности, разработкой собственных решений и многим другим. Продукты и услуги «Перфоманс Лаб» востребованы в финансовом секторе, ритейле, телекоме, медицине и других секторах бизнеса в России и за рубежом. Среди клиентов компании в России более 30 крупнейших банков, большая тройка операторов мобильной связи, предприятия ритейла и государственного сектора. Уникальным продуктом по деперсонализации данных является DataSan, имеющий технологическое преимущество на рынке и позволяющий обезличивать более 1 млн строк менее чем за минуту. «Перфоманс Лаб» активно внедряет инновации, предлагая решения для тестирования на базе искусственного интеллекта и облачных технологий, а также развивает собственные инструменты для автоматизации ИТ.





# Проектные офисы: успешные стратегии и тактики

## II Всероссийская конференция

15–17 октября 2025 г. в Москве состоялась II Всероссийская конференция «Проектные офисы: успешные стратегии и тактики» – встреча руководителей проектных офисов и их команд для обсуждения вопросов трансформации роли проектных офисов и обмена опытом применения проектного и продуктового подхода в разных сферах бизнеса, организованная Информационной группой ComNews.

**Стратегическим партнёром конференции** выступила компания **ГК ADVANTA**. **Партнёрами** – компании **Timetta**, «Феликс», **IBS Dunice**, «Гуд Программ», **Project Lad**, **Naumen**.

В рамках мероприятия состоялась выставка российских разработок и ИТ-продуктов для планирования и автоматизации системы управления проектной деятельностью. Свои решения представили компании **Naumen**, **ADVANTA**, **Timetta**, «Феликс», **IBS Dunice**, «Гуд Программ», **X-LANCE**, **Project Lad**, **PM Excellence**, **iFellow**.

Информационную поддержку мероприятию оказали отраслевые союзы и ассоциации: «Ассоциация управления проектами «COBHET», АНО «ЦОРПУ», **PMLogix**, Ассоциация Менеджеров Проектов «Проектный Альянс», **PM**

**Excellence, PM Expert, АНО «Цифровая экономика», Некоммерческое Партнёрство «РУС-СОФТ», Ассоциация больших данных (АБД), Ассоциация профессионалов управления бизнес-процессами (ABRMP Russian Chapter), Ассоциация менеджеров, Группа компаний «Проектная ПРАКТИКА».**

В этом году конференция проходила в четыре потока:

- Проектные офисы и портфельное управление. Практика и компетенции;
- Управление изменениями: навыки лидеров изменений;
- Искусственный интеллект, роботизация и цифровая трансформация;
- Продуктовая трансформация проектного офиса.

Мероприятие стало площадкой для продуктивного диалога специалистов в сфере проектного, программного и портфельного управления.

В первый день ключевыми темами стали изменения в работе проектных офисов в условиях текущей турбулентности на рынках и сокращения операционных доходов, роль проектного управления в реализации стратегии компании, балансировка портфеля проектов, практика использования ИИ в проектах, трансформационная культура и управление организационными изменениями.

Ведущие эксперты проектного управления делились кейсами по цифровой трансформации проектного офиса, особенностями управления крупными и стратегическими проектами, опытом оценки эффектов от внедрения и развития проектного управления, а также лайфхаками того, как избежать дорогостоящих ошибок и спасти проект от провала.

Второй день был посвящён секретам успешной интеграции управления проектами и продуктами, особенностям управления RnD и проектов ИТ-разработки, тонкостям диагностики проектного управления, а также компетенциям будущего, хард- и софт-скиллам. Были рассмотрены тезисы о том, как технологии искусственного интеллекта уже сегодня эволюционируют и трансформируют управление проектами: от прогнозирования рисков и автоматизации рутины до интеллектуального анализа данных для принятия стратегических решений. Жаркие дискуссии прошли по темам трансформации сервисов для бизнеса, использования чек-листов проектного управления, а также оптимизации проектных процессов: на чём необходимо сосредоточиться для повышения общей эффективности.

Ряд мастер-классов и воркшопов эксперты посвятили темам сложного планирова-

ния, управления портфелем и пайплайном проектов, дзен-психологии в менеджменте изменений, технологиям преодоления сопротивления и повышению вовлечения сотрудников в проект изменений.

Уникальным опытом с участниками конференции делились РМО из таких ведущих компаний, как ГК «Ростех», «Почта России», «Сбербанк», «Газпром», АФК «СИСТЕМА», «ГК Русагро», «РЖД», «КРЭТ», «В КОНТАКТЕ», «Ростелеком», IEK GROUP, «ГТ Энерго», «Газпром нефть», «Зетта Страхование», «КАМА», «АВИТО», «НСПК», «Магнит», «МРИЯ», «Газпром ЦПС», «Вымпелком», «ТВЭЛ», «Яковлев», «Аэрофлот», «Север Минералс», «Росгеология», «ЭККО», «ЯмбургПромИнвест», «АЛЬФА-БАНК», «ЯНДЕКС», «Трансмашхолдинг», «Гринатом», ГК «Солар» и многих-многих других.

Третий день состоял из 4 блоков разбора реальных кейсов и групповой работы в командах и прошёл в формате практикума для разрешения ошибок и проблемных ситуаций в проектном управлении.

Полученная информация открывает новые горизонты для практического применения в профессиональной работе проектных менеджеров.

В конференции приняли участие **99 спикеров**. Три насыщенных дня для профессионалов РМО были наполнены интересными дискуссиями, мастер-классами, бизнес-играми, кейсами и воркшопами.

**ИГ ComNews благодарит всех партнёров, спикеров, модераторов и участников конференции «Проектные офисы: успешные стратегии и тактики 2025»!**

Приглашаем вас в октябре 2026 года принять участие в **III Всероссийской конференции «Проектные офисы: успешные стратегии и тактики»** – главной встрече руководителей проектных офисов со всей России, тех, кто понимает стратегическую функцию РМО для бизнеса, кто определяет рынок и создаёт будущее!

Получить итоговую программу конференции можно здесь.

[www.comnews-conferences.ru/ru/conference/pmo2025/program](http://www.comnews-conferences.ru/ru/conference/pmo2025/program)







## III Федеральная конференция «ТЕЛЕКОМ: ПЕРЕЗАГРУЗКА»

3 октября в Москве состоялась III Федеральная конференция «ТЕЛЕКОМ: ПЕРЕЗАГРУЗКА», организованная Информационной группой ComNews.

Мероприятие проходило в гибридном формате и собрало в общей сложности более 400 участников.

Стратегическим партнёром форума выступило Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы» (ПАО «МТС»).

Генеральными партнёрами стали компании YADRO, ООО «НТЦ ПРОТЕЙ», Группа компаний «Новые башни», АО «СУПЕРТЕЛ», ООО «Т8», АО «Сигналтек».

Официальными партнёрами – ООО «Айкон» (IconGroup), «ИРТЕЯ».

Партнёрами сессии выступили: ООО «Ньюком Дистрибьюшн», ООО «Комфортел», ООО «СОФТАЙМ», АО «Группа компаний «Сервис-Телеком», Компания VPG LaserONE (ООО «ВПГ Лазеруан»), ООО «Ай-СиТех», ООО «Омега Телеком Разработка».

На выставке были представлены отраслевые инновационные разработки, оборудование, продукты отечественных разработчиков ИТ-решений и программного обеспечения. Участниками выставки стали: **Группа компаний «КОДОФОН»**, **ComSystems**, **ООО «СОФТАЙМ»**, **АО «Сигналтек»**, **Компания VPG LaserONE (ООО «ВПГ Лазеруан»)**, **ООО «Омега Телеком Разработка»**.

Конференция состоялась при поддержке таких профильных союзов и ассоциаций, как: **АНО «Цифровая экономика»**, **Некоммерческое Партнёрство «РУССОФТ»**, **Ассоциация больших данных (АБД)**, **Ассоциация профессионалов управления бизнес-процессами (ABRMP Russian Chapter)**, **Ассоциация менеджеров**, **АНО «Консорциум «Телекоммуникационные технологии» (АНО ТТ)**, **Ассоциация российских разработчиков и производителей электроники (АРПЭ)**, **Ассоциация компаний связи**, **Автономная некоммерческая организация развития радиоэлектронной отрасли «Консорциум «Телекоммуникационное оборудование»**, **Ассоциация операторов связи «МАКАТЕЛ»**.

Открыла конференцию пленарная дискуссия **«Регуляторные инициативы для стимулирования развития рынка мобильной связи»**. Модератором выступил **Леонид Коник**, главный редактор **ComNews**.

В дискуссии приняли участие **Дмитрий Угнивенко**, заместитель министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации **Минцифры России**, **Олег Иванов**, и. о. генерального директора **«НИЦ Телеком»**, **Юлия Клебанова**, директор по развитию телекоммуникационного направления **YADRO**, **Алексей Маслянкин**, директор департамента сети радиодоступа **ПАО «МТС»**, **Валерий Шоржин**, заместитель генерального директора, технический блок **ПАО «ВымпелКом»**, **Владимир Трещиков**, генеральный директор **ООО «Т8»**, **Владимир Фрейнкман**, вице-президент по маркетингу и системным исследованиям **ООО «НТЦ ПРОТЕЙ»**, **Алексей Алясов**, генеральный директор **АО «Сигналтек»**, **Тигран Погосян**, вице-президент по стратегическому развитию **ООО «Айкон» (IconGroup)**, **Александр Соболев**, генеральный директор группы компаний **«Новые башни»**,

**Константин Лукин**, генеральный директор **АО «СУПЕРТЕЛ»**, **Виталий Шуб**, ведущий научный сотрудник Центра прикладной фотоники и квантовых технологий **Сколковского института науки и технологий (Сколтех)**. Эксперты обсудили детали проведения аукциона на частоты 5G, развитие сетей 5G и перспективы 6G, вопросы импортозамещения оборудования, а также итоги проекта по обеспечению автодорог сетями LTE.

В ходе дискуссии **Юлия Клебанова (YADRO)** отметила: *«Мы подходим к выбору технологических решений прагматично, ориентируясь на запросы рынка и потребности операторов. Именно на этой основе каждый вендор определяет, какую производительность должна обеспечить его базовая станция – с расчётом на жизненный цикл оборудования в 10–12 лет, включая переход к новым поколениям связи. Наша задача – создавать востребованное, прикладное оборудование, отвечающее реальным задачам телеком-рынка»*.

**Алексей Маслянкин (ПАО «МТС»)** подчеркнул: *«Спектр – это действительно один из самых болезненных вопросов. Обсуждая сейчас 5G, мы говорим не о том, что совершим какой-то прорыв в диапазоне, который планируется выставить на аукцион. Вопрос в том, что мы сможем поддержать текущую ёмкость сети. На сегодня операторам в совокупности выделено более 670 МГц спектра, который обслуживает всю абонентскую базу. Трафик, по разным оценкам, растёт на 10–20% в год. Операторам для 5G выделяют (на аукционе) ещё 190 МГц, а это меньше 30% в совокупности. То есть, пока мы построим сети 5G, рост трафика весь этот дополнительный спектр просто съест. И я думаю, что мы никаких качественных скачков с точки зрения сервисов скоростей в реальности не увидим. Поэтому «золотой диапазон», за который будут операторы, – это, в том числе больше спектра. Потому что сама по себе технология 5G с точки зрения спектральной эффективности, как говорили коллеги, ненамного превосходит технологию LTE. Если мы хотим совершить качественный переход, нам действительно нужны большие полосы частот для того, чтобы мы могли дать абоненту принципиально другой клиентский сервис»*.

**Алексей Алясов (АО «Сигналтек»)** отметил: *«Российскими производителями телекоммуникационного оборудования освоен весь стек технологий, от коммутаторов и базовых станций до ядра сети, в том числе на отечественных электронных компонентах. Но без поддержки операторов и реальной эксплуатации оборудования на сети, достигнуть мирового уровня решений не получится»*.

**Александр Соболев («Новые башни»)** сказал: *«Сегодня основная часть объектов связи, в том числе вдоль федеральных трасс, принадлежит, строится и обслуживается инфраструктурными операторами. Опыт компании «Новые башни» показывает, что до конца 2030 года полное покрытие сетями LTE федеральных автодорог невозможно. Однако можно построить намного больше объектов, чем соответствует критериям ГКРЧ по удалённости до 400 м от электросетей. Для этого необходимо развивать успешный опыт региональных рабочих групп под председательством Министерства цифрового развития, а также же продолжать совершенствовать законодательную базу совместно с нами, инфраструктурными операторами, обладающими глубокой как технологической, так и юридической экспертизой»*.

**Константин Лукин (АО «СУПЕРТЕЛ»)**: *«Новые технологии телекома, с которыми мы сталкиваемся, должны быть максимально приближены к реальности и национальным стратегическим и технологическим целям страны. Цена освоения и применения технологий должна быть сбалансирована с её реальными необходимыми возможностями. В мире технологий давно правит маркетинг, понимание реальных потребностей позволит сфокусироваться на настоящих целях»*.

Партнёрами сессии **1 «Развитие сетей связи России: новые технологии, решения, оборудование»** выступили: **ООО «Ньюком Дистрибьюшн»**, **ООО «Комфортел»**, **ООО «СОФТАЙМ»**, **АО «Группа компаний «Сервис-Телеком»**, **Компания VPG LaserONE (ООО «ВПГ Лазеруан»)**, **ООО «Омега Телеком Разработка»**.

Модерировал сессию **Константин Анкилов**, генеральный директор **ООО «ТМТ Консалтинг»**.



С докладами в сессии участие приняли: **Олег Иванов**, и. о. генерального директора «НИЦ Телеком», с темой «Перспективы использования геостационарных спутников для обеспечения прямого доступа к абонентским терминалам ПРТС»; **Владимир Фрейнкман**, вице-президент по маркетингу и системным исследованиям ООО «НТЦ ПРОТЕЙ», с темой «Развитие сетей связи России: новые технологии, решения. Между 4G и 5G. Взгляд разработчика»; **Евгений Жуков**, заместитель генерального директора по техническим решениям фиксированной связи ООО «Т8», с темой «Перспективы развития отечественных DWDM-систем связи»; **Александр Соболев**, генеральный директор группы компаний «Новые башни», с темой «Инфраструктурные решения для развития связи и цифровизации России»; **Константин Лукин**, генеральный директор АО «СУПЕРТЕЛ», с темой «Перспективы развития и новые подходы к развитию опорных сетей связи»; **Дмитрий Болотов**, заместитель генерального директора по управлению имуществом, технологической арендой и работе с государственными органами АО «Группа компаний «Сервис-Телеком», с темой «Инфраструктура как основа «Экономики данных»; **Дмитрий Лаконцев**, генеральный директор «ИРТЕЯ», с темой «На пути к полной продуктовой линейке БС LTE».

*«В 2026 году мы рассчитываем поставлять базовые станции двум федеральным и как минимум одному региональному оператору. Для выполнения этих задач мы уже масштабируем производственные мощности, в первую очередь в части контрольно-измерительного оборудования и тестовых стендов. Это позволяет планировать в 2026 году выпуск 3–4 тыс. базовых станций, а в 2027 году – увеличить объём как минимум до 5 тыс. в полном соответствии с растущими требованиями наших клиентов», – отметил Дмитрий Лаконцев.*

А также **Нина Цирулик**, коммерческий директор ООО «Ньюком Дистрибьюшн», с темой «Старый» интернет VS новый стандарт связи: как перестать подрывать цифровые трансформации и доверие к онлайн-сервисам»; **Павел Смирнов**, генеральный директор ООО «СОФТАЙМ», с темой «Российское доверенное LTE оборудование»;

**Леонид Васенин**, руководитель проекта DiPal ООО «Комфортел», с темой «Своё мобильное приложение и цифровая экосистема для клиентов. Насущная потребность или блажь?»; **Станислав Шестов**, менеджер по техническим решениям Компания VPG LaserONE (ООО «ВПГ Лазеруан»), с темой «Оценка направлений развития отечественного оборудования оптического транспортного уровня в среднесрочной перспективе»; **Евгений Дрякин**, управляющий директор ООО «Омега Телеком Разработка», с темой «Российский пограничный контроллер сессий нового поколения – OMEGA-SBC – составляющая технологического суверенитета России».

Модератором сессии 2 «Регуляторные инициативы для стимулирования отечественного производства базовых станций, оборудования и ПО для сетей связи LTE/4G, 5G, 6G» выступил **Григорий Ревазян**, генеральный директор АНО «Консорциум «Телекоммуникационное оборудование».

С докладами выступили: **Алексей Алясов**, генеральный директор АО «Сигналтек», с темой «Микроэлектроника и ЭКБ для российского телекоммуникационного оборудования»; **Максим Романенко**, директор по связям с органами государственной власти «ИРТЕЯ», с темой «719 и мотивация думать о будущих баллах заранее».

Далее сессия перешла в формат дискуссии, в которой приняли участие **Александр Понькин**, директор по проектной деятельности YADRO, **Максим Романенко**, директор по связям с органами государственной власти «ИРТЕЯ», **Владимир Фрейнкман**, вице-президент по маркетингу и системным исследованиям ООО «НТЦ ПРОТЕЙ», **Владимир Беляков**, заместитель генерального директора по качеству и управлению проектами ООО «Ай-Си Тех», **Александр Соболев**, генеральный директор группы компаний «Новые башни», **Александр Сеньюков**, заместитель генерального директора по работе с органами власти ООО «Т8», **Алексей Алясов**, генеральный директор АО «Сигналтек», **Андрей Максимов**, ведущий менеджер по продукту ООО «НТР», **Виталий Шуб**, ведущий научный сотрудник Центра прикладной фотоники и квантовых техноло-

гий **Сколковского института науки и технологий (Сколтех)**.

Эксперты обсудили перспективы появления в России продукции микроэлектроники, необходимой для создания отечественных базовых станций, возможные сценарии возврата иностранных телеком-производителей в Россию, а также, как производителям базовых станций и иного отечественного телеком-оборудования привлечь инвестиции при высокой ставке рефинансирования ЦБ РФ и отсутствии кредитования от операторов связи.

Сессию 3 «Регуляторные инициативы для стимулирования развития рынка фиксированной связи» модерировал **Алексей Леонтьев**, директор Ассоциации Телекоммуникационных Операторов (АСТО).

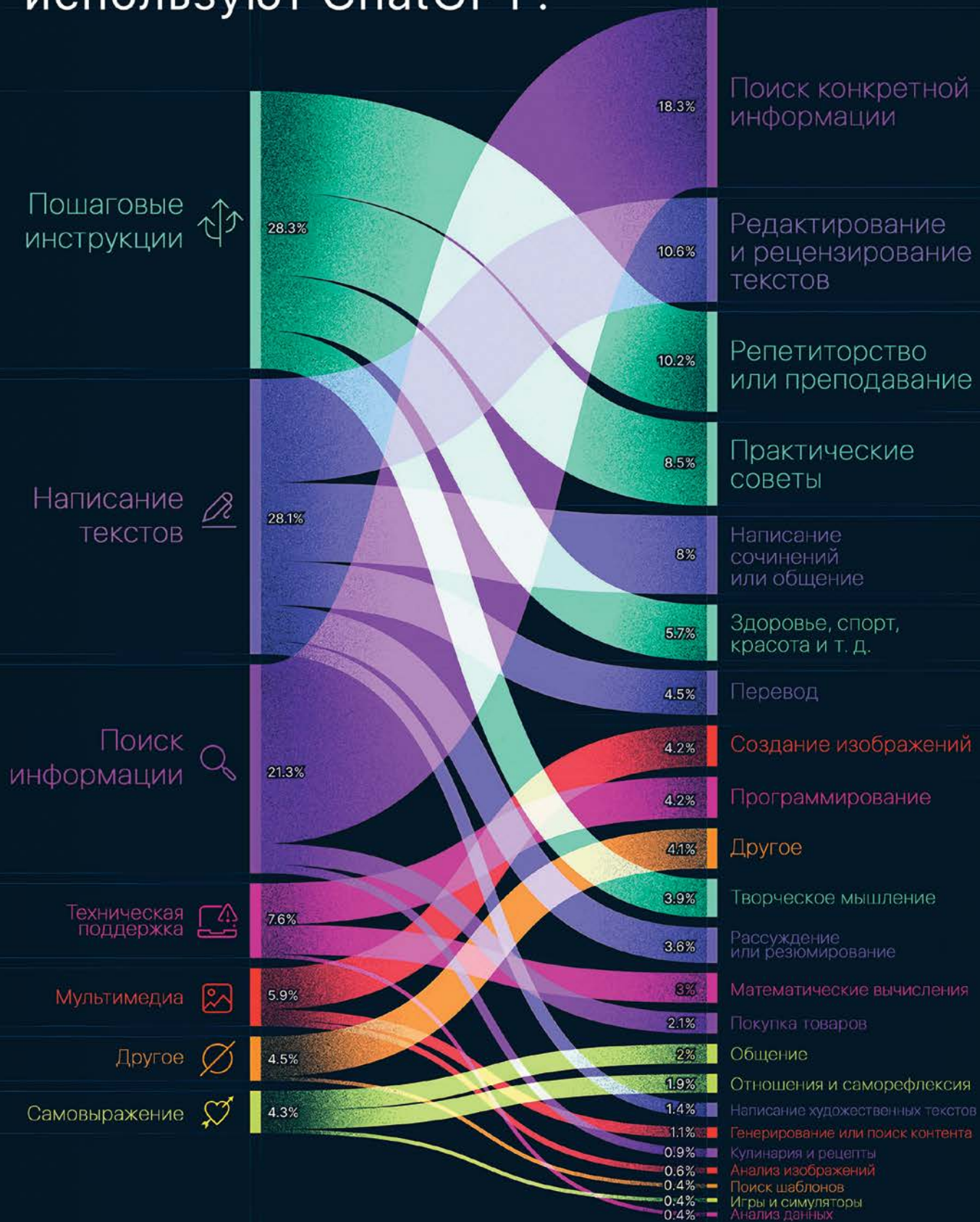
С докладом выступил **Михаил Быреев**, руководитель направления по продажам и развитию бизнеса АО «Сигналтек», с темой «СОРМ: решения и опыт реализаций для операторов разного сегмента».

В дискуссии приняли участие эксперты **Леонид Васенин**, руководитель проекта DiPal ООО «Комфортел», **Михаил Быреев**, руководитель направления по продажам и развитию бизнеса АО «Сигналтек», **Ренат Мусин**, руководитель направления по работе с ключевыми клиентами Компания VPG LaserONE (ООО «ВПГ Лазеруан»), **Михаил Телегин**, заместитель генерального директора по стратегическим проектам ООО «ОБИТ», **Сергей Фомичев**, директор по развитию бизнеса АО «Мастертел», **Надежда Орлова**, юрист ООО «ЮпитерТелеком», **Алексей Стуров**, президент Ассоциации компаний связи, **Игорь Калюжный**, председатель совета директоров ООО «РеКом».

Эксперты обсудили проблему нехватки кадров среднего звена в операторских компаниях в регионах, вопросы со связью в удалённых районах России, а также вопросы, связанные с нагрузкой на малый и средний операторский бизнес, возникшей после повышения в 2024 г. стоимости операторских лицензий.

**ИГ ComNews благодарит всех партнёров, спикеров, модераторов и участников III Федеральной конференции «Телеком: Перегрузка».**

# Для чего люди используют ChatGPT?



ИССЛЕДОВАНИЕ OPENAI, СЕНТЯБРЬ 2025  
ВЫБОРКА ИЗ 1,1 МЛН СЛУЧАЙНЫХ ЗАПРОСОВ

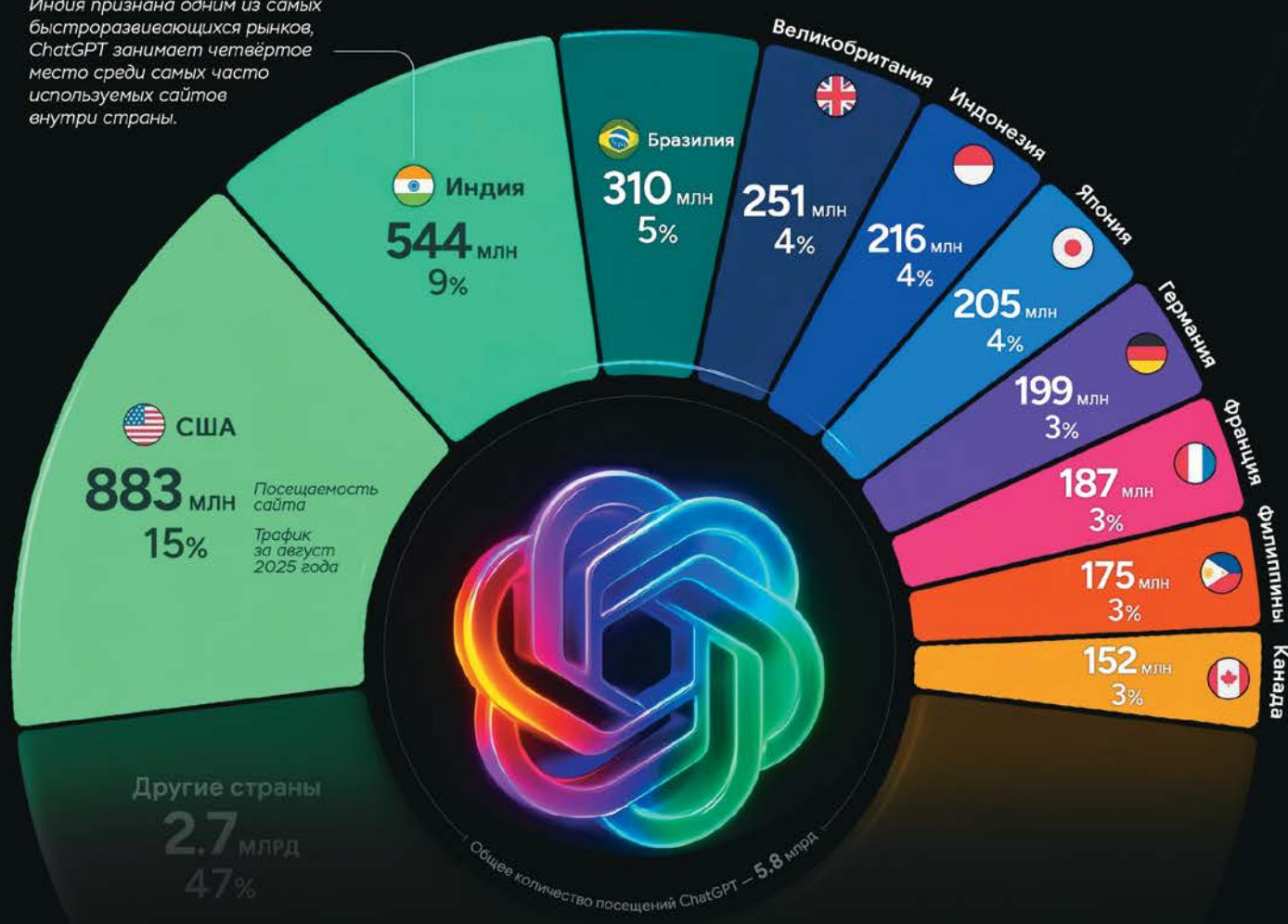


## ТОП-СТРАН ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ

## ChatGPT

+ Август 2025

Индия признана одним из самых быстроразвивающихся рынков, ChatGPT занимает четвёртое место среди самых часто используемых сайтов внутри страны.







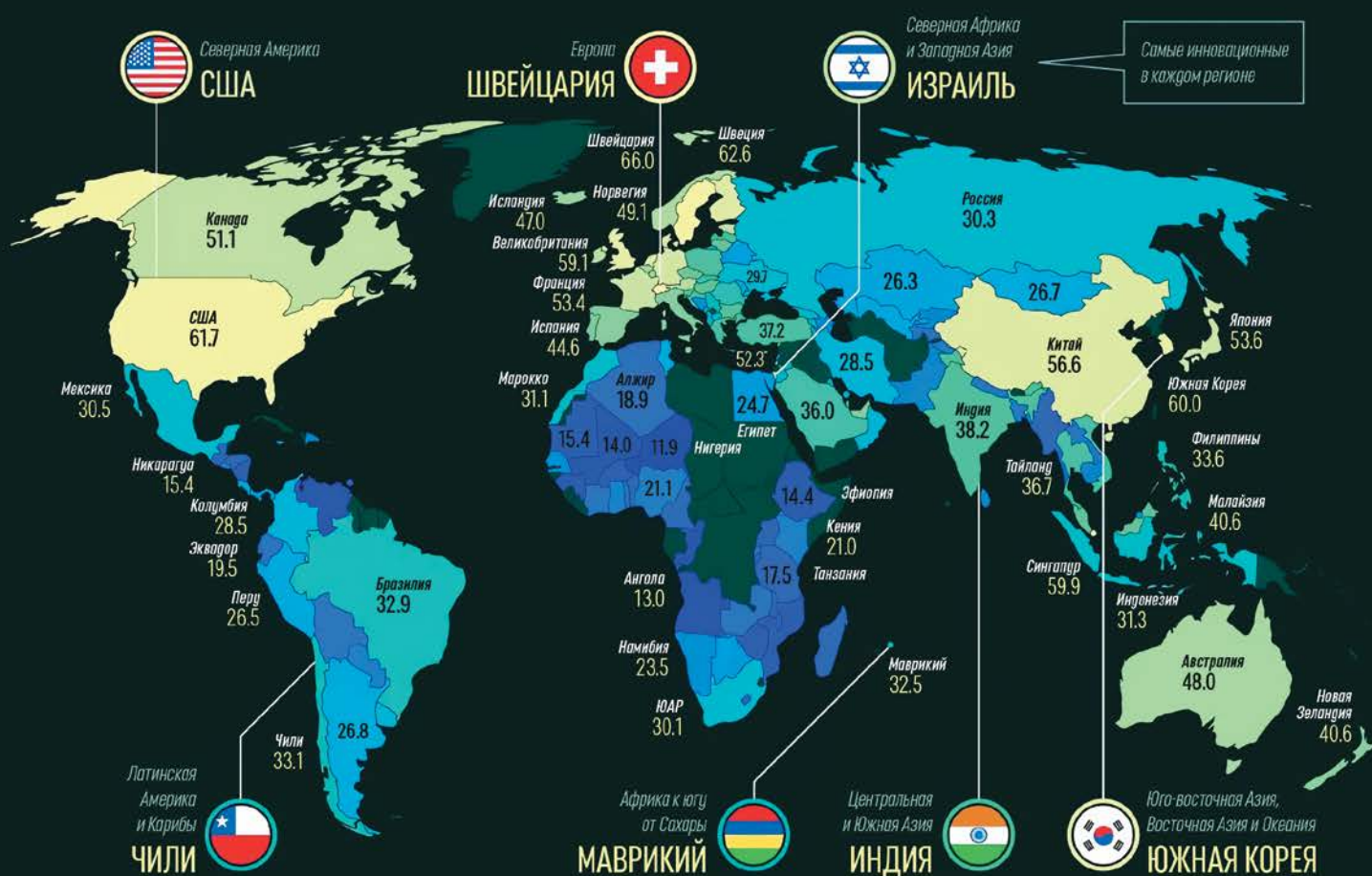
# ГЛОБАЛЬНЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ИНДЕКС 2025

Индекс отражает показатели инновационной экосистемы 133 экономик на основе 78 отдельных индикаторов.

Менее инновационные

Более инновационные

10 20 30 40 50 60 70



## ТОП-3 ЭКОНОМИКИ от Income Group

Высокий уровень дохода

Доход выше среднего

Доход ниже среднего

Низкий доход

- 1 Швейцария
- 2 Швеция
- 3 США

- 1 Китай
- 2 Малайзия
- 3 Турция

- 1 Индия
- 2 Вьетнам
- 3 Филиппины

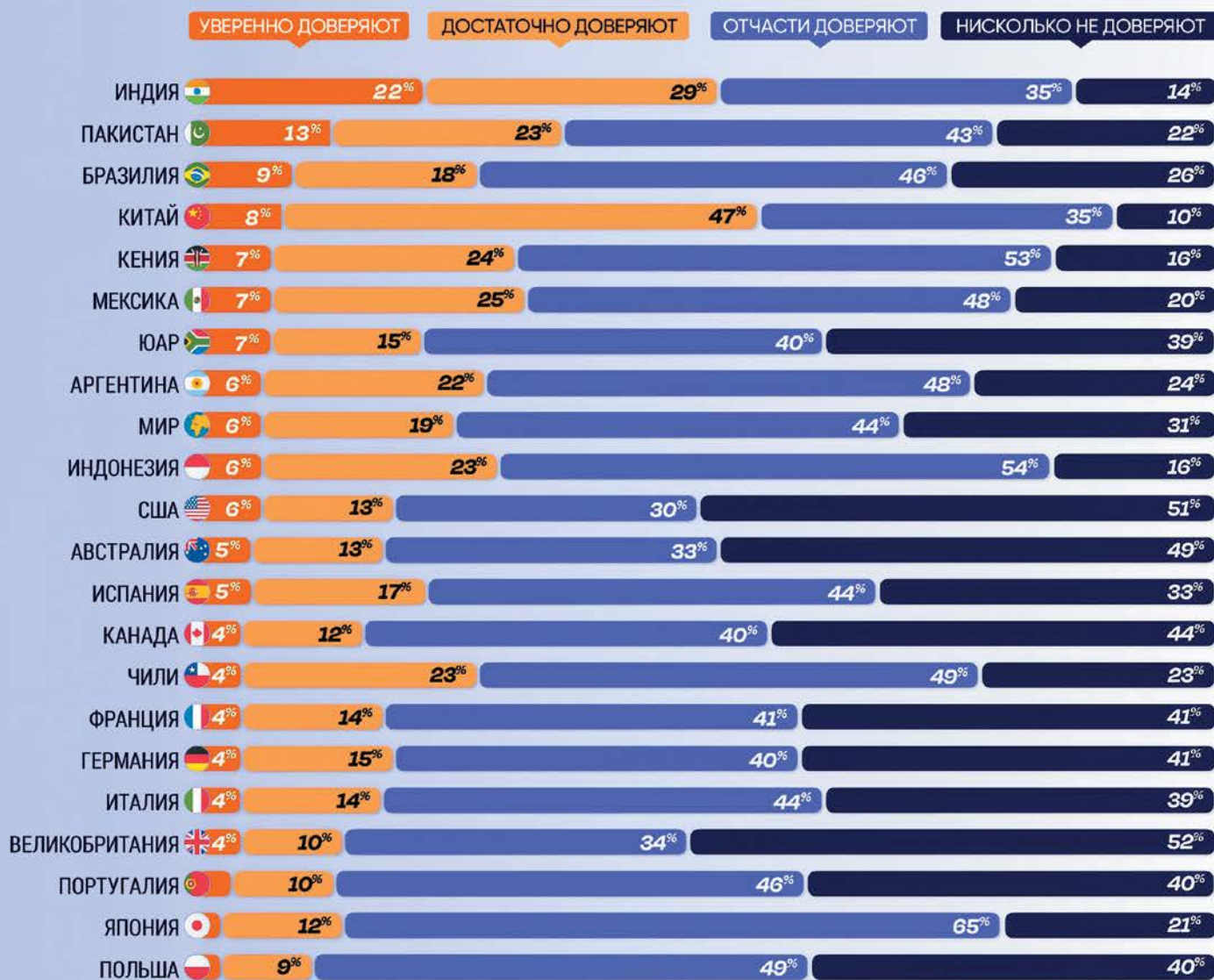
- 1 Руанда
- 2 Того
- 3 Мадагаскар

Источник: [visualcapitalist.com](https://visualcapitalist.com)



# УРОВЕНЬ ДОВЕРИЯ К беспилотным автомобилям

Респондентов спросили, доверяют ли они беспилотным автомобилям на улицах своего города.





# 60% компаний не готовы рассказывать о киберинцидентах

13 октября 2025 в Москве «Инфосистемы Джет» представила результаты масштабного исследования практик обеспечения непрерывности в российском бизнесе.

Исследование «Восстановление после инцидента как стратегический аспект киберустойчивости бизнеса» показало, что большинство компаний не рассматривают практики информационной безопасности и непрерывности бизнеса как составляющие системы киберустойчивости и подходят к реагированию на кризисы, вызванные инцидентами ИБ, стихийно, в то время как современные реалии требуют стратегического подхода.

Инциденты, связанные с информационной безопасностью, и масштабные ИТ-сбои сегодня являются основными причинами прерывания бизнес-процессов. Классические риски, такие как природные катаклизмы, техногенные аварии или пандемии, отошли на второй план.

Согласно исследованию, более 50% компаний возлагают ответственность за непрерывность бизнес-процессов исключительно на ИТ-отдел, при этом лишь 20% имеют согласованный с бизнесом план восстановления ИТ-инфраструктуры. Это создаёт серьёзный разрыв между операционными и стратегическими целями, делая организации уязвимыми даже перед относительно небольшими сбоями. При этом 37% компаний полагаются только на резервное копирование, а каждая пятая из них не обеспечивает дополнительную защиту резервных копий, что делает их уязвимыми для взлома.

Согласно исследованию, кризис-менеджмент в большинстве компаний носит реактивный характер: команды реагируют на события по мере их возникновения, а не действуют по отработанному сценарию. 70% организаций тестируют планы аварийного восстановления, но почти не используют моделирование реальных инцидентов. Лишь 40% готовы публично рассказывать о произошедших инцидентах, что затрудняет формирование прозрачной и зрелой культуры киберустойчивости.

BIA (анализ влияния на бизнес), оценка рисков и регулярное тестирование планов восстановления являются приоритетными направлениями для развития систем управления непрерывностью. Однако на сегодняшний день

уровень зрелости практик киберустойчивости сильно различается: подразделения информационной безопасности делают ставку на защиту периметра, ИТ-отделы – на восстановление систем, но комплексного подхода, охватывающего все этапы – от предотвращения до анализа последствий инцидентов, не хватает.

В результате компании могут иметь отличную защиту периметра и надёжные резервные копии, но при этом полностью игнорировать защиту критически важных контуров, таких как СРК. Плохо организованные процессы реагирования и восстановления часто приводят к значительному ущербу даже при наличии отдельных «сильных» элементов.

Эксперты «Инфосистемы Джет» подчёркивают: настало время переходить к антихрупкости – новому уровню зрелости, при котором организация не просто выдерживает удар, но становится сильнее после каждого инцидента. Антихрупкая ИТ-архитектура предполагает не только быстрое восстановление, но и способность адаптироваться, учиться и укреплять защиту на основе полученного опыта.

*«Главное отличие компаний, способных быстро восстановиться после кибератаки, заключается в том, что они готовились к этому заранее. Почти никогда не удаётся восстановиться с первого раза, если это ни разу не отработывалось на практике. Устойчивые организации – это те, кто хотя бы раз отрепетировал катастрофу: провёл учения, смоделировал атаку, проверил коммуникации и распределение ролей. Однако самое важное – это вовлечённость всей компании. Киберустойчивость невозможна, если в её поддержании участвует только служба информационной безопасности. ИТ-отдел, бизнес, финансовый отдел, отдел кадров – все должны понимать, что в кризисной ситуации они не наблюдатели, а часть единой команды по спасению», – говорит Андрей Янкин, директор центра информационной безопасности «Инфосистемы Джет».*

Ознакомиться с полной версией исследования можно на сайте:



«Инфосистемы Джет» – одна из крупнейших ИТ-компаний в России. С 1991 года работает на рынке системной интеграции, реализуя ежегодно более 1000 проектов, многие из которых уникальны по масштабу и сложности. Штат более 2000 сотрудников.

Ключевые направления деятельности: ИТ-инфраструктура, сети и инженерные системы, ИТ-аутсорсинг, информационная безопасность, машинное обучение, заказная разработка ПО, внедрение и сопровождение бизнес-приложений enterprise-уровня, промышленная безопасность и IoT.

[www.jet.su](http://www.jet.su)

# Быстрый ИТ-личностный опрос: определение стиля работы, мотивации и склонностей

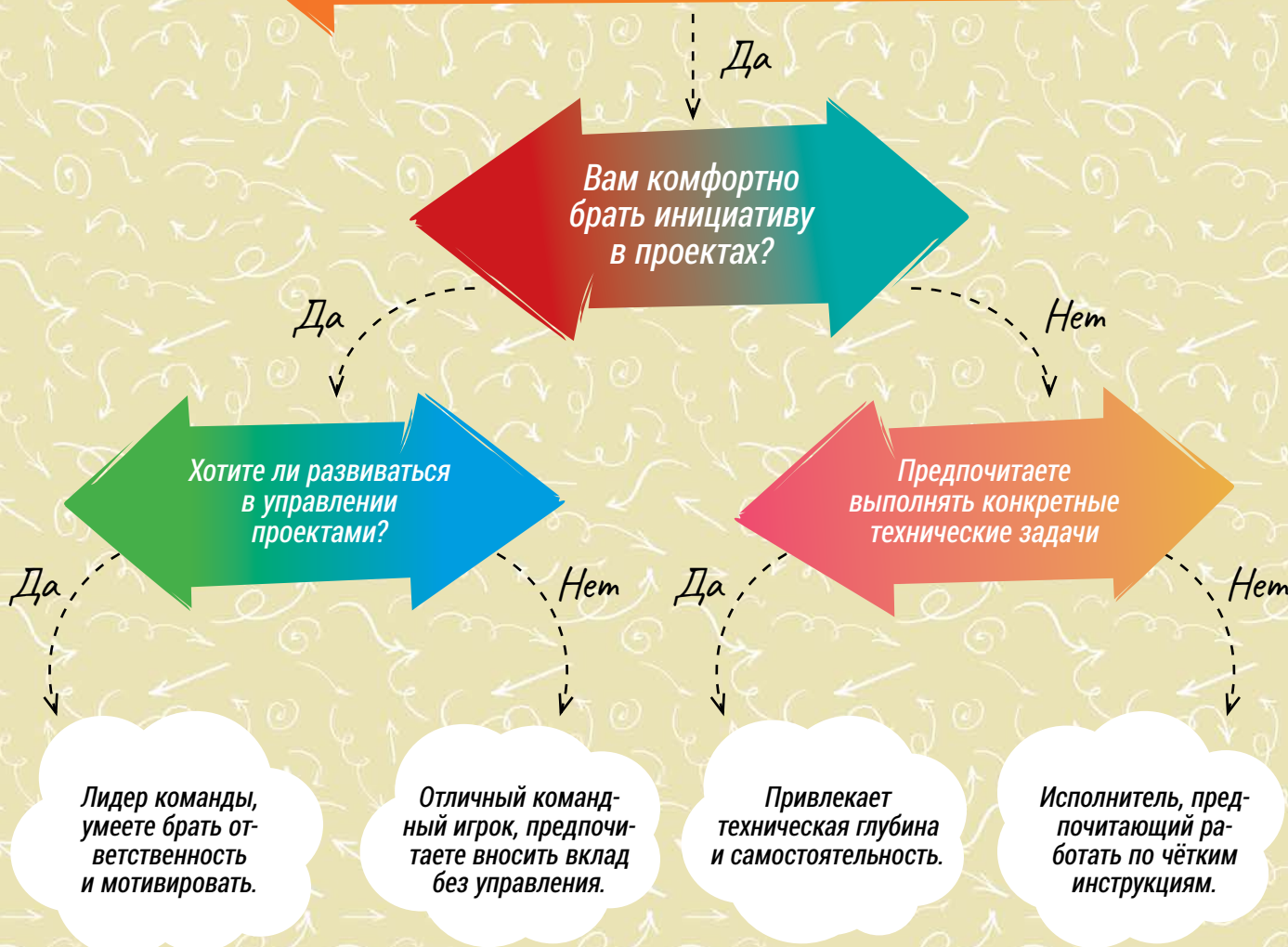
Этот тест помогает айтишнику быстро понять ключевые черты своего рабочего и личного стиля: насколько комфортно работать в команде или самостоятельно, готовы ли брать инициативу, какие задачи и условия приносят наибольшую

мотивацию. Ответы «да» или «нет» на простые вопросы сформируют индивидуальный профиль с развёрнутой рекомендацией и помогут осознанно подойти к выбору задач, определению зон роста и постановке профессиональных целей.





# Вы предпочитаете...



Вы – прирождённый лидер и стратег. Умеете брать ответственность и вдохновлять команду на достижение общих целей. Ваша инициатива помогает продвигать проекты и выстраивать эффективную коммуникацию. Развивайте навыки управления людьми и стратегического планирования – это путь к управленческим позициям и большим проектам.

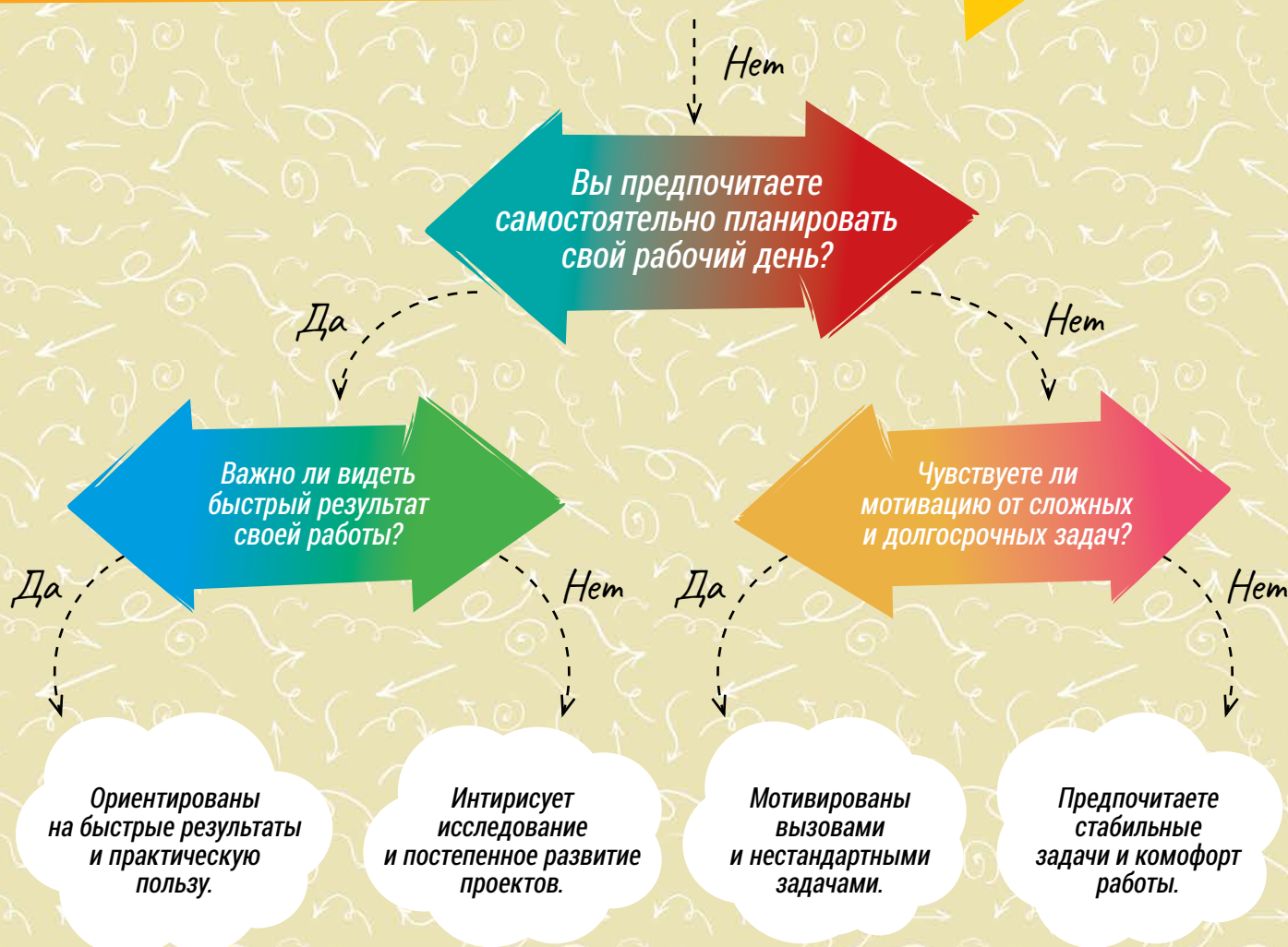
Вы – надёжный и ценный член команды, который предпочитает концентрироваться на своей зоне ответственности без лишнего давления лидерства. Ваша стабильность и исполнительность создают крепкий фундамент для успеха всей группы. Чтобы повысить эффективность, уделяйте внимание развитию навыков коммуникации и обучению, что повысит ваш профессиональный вес в коллективе.

Вам нравится погружаться в технические детали и решать задачи самостоятельно, что даёт чувство контроля и удовлетворения от результатов. Вы обладаете глубинной профессиональной экспертизой и склонны к аналитическому мышлению. Ваш путь может вести к роли эксперта или архитектора решений. Стоит развивать навыки документирования и коммуникации, чтобы делиться знаниями с коллегами.

Вы – исполнитель, который предпочитает чёткие инструкции и конкретные задачи в рамках команды. Такая позиция позволяет сосредоточиться на качестве работы без лишнего отвлечения на управление. Для роста полезно расширять кругозор, изучать процессы и постепенно пробовать брать на себя новые функции, чтобы чувствовать себя увереннее в профессии.



# ...работать в команде?



Вы ориентированы на быстрый результат и практическую пользу своей работы, что очень востребовано в бизнесе и ИТ-проектах. Умение быстро достигать целей делает вас ценным членом команды, особенно в динамичных условиях. Для профессионального роста развивайте навыки тайм-менеджмента и приоритизации, чтобы максимально эффективно использовать своё время и силы.

Ваша сила – в глубоком исследовании и постепенном развитии проектов, что позволяет создавать качественные и продуманные решения. Вы терпеливы и методичны, что очень ценно в долгосрочных проектах. Советуем совершенствовать навыки планирования и коммуникативные умения для более результативного взаимодействия с командой и заказчиками.

Вы мотивированы вызовами и любите нестандартные и сложные задачи, что стимулирует ваш профессиональный и личностный рост. Вам часто нравятся проекты с высокой степенью неопределённости и возможностью решать нестандартные проблемы. Для устойчивого успеха важно развивать навыки стрессоустойчивости и системного подхода к работе.

Вы предпочитаете стабильные, предсказуемые задачи и комфортные условия работы. Такой подход позволяет минимизировать стресс и сохранять высокое качество выполнения повседневных обязанностей. Важно не забывать расширять профессиональные горизонты, чтобы оставаться востребованным и готовым к переменам, которые неизбежны в ИТ-сфере.





Фото  
с финала  
ИТ-конкурса  
красоты.

# Женственность, талант и красота

## Итоги ИТ-конкурса красоты «Beauty&DigITal – 2025»

Финал конкурса стал кульминацией года упорной подготовки и многочисленных испытаний для 15 участниц, отобранных по итогам интернет-голосования. Каждая девушка продемонстрировала не только красоту, но и интеллект, креативность и увлечённость ИТ-тематикой – именно такой подход отличает этот конкурс.

Конкурс был организован ИТ-журналом CIS и стал настоящей платформой для раскрытия эрудиции, креативности и харизмы участниц.

После приветственных слов ведущих Валерии Рябининой и Максима Привалова зал оживил-

ся дефиле участниц под живые африканские барабаны – символ древних способов передачи информации и напоминание о нынешних ИТ-технологиях. Девушки представили свои визитки, раскрывая личные истории и мотивы выбора карьеры в ИТ.

### Визитки конкурсанток



#### **Валентина Беляева, Москва**

Вокалистка и автор песен, эксперт по сериалам, адепт гастрономического туризма, умело сочетает в себе творческий подход к жизни и аналитическое мышление, любит читать книги и людей.



#### **Светлана Беспалова, Московская область**

От диктора ТВ до ИТ-директора. Вдохновляет женщин в ИТ. Цифровая душа компании, её проекты меняют правила игры. Мечтает создать единую цифровую платформу для энергетики.



#### **Анна Василенко, Москва**

От специалиста до заместителя генерального директора. Сила цифр, красота идей – это всё о ней. Основные черты характера: любознательность, целеустремлённость, ответственность, доброта.



#### **Елизавета Прокопенко, Москва**

Тургеневская девушка с бульдожьей хваткой и обаянием чеширского кота. Без неё вы рискуете навсегда потеряться в зазеркалье.



#### **Раиса Люлько, Новосибирск**

Яркая женщина в суровом мире разработки. Уникальное сочетание системности, лидерства и эмоций. Драйв от процесса, восторг от результата.



#### **Анна Неврова, Москва**

Она не ищет лёгких путей, сменив вершины ИТ-продаж на роль HR-снайпера, охотящегося за гениями кибербезопасности. В её сети попадают редкие птицы ИТ-индустрии.



#### **Виктория Мошкина, Москва**

Очень многосторонняя девушка, увлекается инженерией со школы, в ИТ-сфере более 7 лет, а параллельно занимается биоинформатикой и пишет научные статьи.



#### **Анна Исангулова, Киров**

Ведущий рекрутер ITQuick, душа HR-бренда компании, азартная охотница за лучшими ИТ-талантами. Идеальному кандидату от неё не уйти. Аня – огонь, вдохновляемый «Формулой 1» и гармонией природы.



#### **Татьяна Самарина, Москва**

Работая в полиции, ловила преступников, в энергетике научилась заряжать телефон оптимизмом, нашла общий язык с суровым трубопроводом «Газпрома». Многодетная мама и ИТ-сотрудник, которая осуществляет мечты.



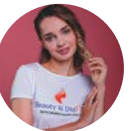
#### **Катерина Седова, Москва**

Я создаю из хаоса систему, из процессов – движение. Ведь технологии работают по-настоящему только тогда, когда за ними стоят вдохновение и искренняя вера в людей.



#### **Анастасия Сидорова, Пермь**

Любит вызовы и соревнования. Верит, что у любой задачи есть решение. Мастерски превращает идеи в результат. Вдохновляется фразой: «Невозможное возможно!»



#### **Евгения Тишина, Москва**

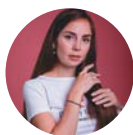
Ведущий системный аналитик в «Альфа-банке». Стремится создавать красоту повсюду: и в требованиях к программному обеспечению, и в жизни.





**Лидия Фатнева, Московская область**

Энергичная, любопытная и смелая, открыта новым впечатлениям от домашнего творчества до экстремальных видов спорта. Лидия всегда готова пробовать невозможное!



**Марина Фофанова, Москва**

Путешественница – в её копилке 25 стран. Любит спорт в разных его вариациях – от большого тенниса до шахмат. С удовольствием учится новому и делится опытом!



**Вера Шабурова, Пермь**

Она создаёт красоту и смысл в каждой строчке кода. Любопытство и упорство позволили ей найти баланс между внутренним миром и профессией.

## Этапы финала

Конкурс состоял из трёх этапов.

Первый этап – визитки участниц. Во время дефиле ведущие представили каждую девушку, знакомя зрителей с её личными достижениями и образом.

Второй – интеллектуальный конкурс, где участницы демонстрировали эрудицию и смекалку, отвечая на острые вопросы. В номинации «**Мисс интеллект**» победительницей стала **Анастасия Сидорова**. В интеллектуальном этапе она блистала оригинальными и остроумными ответами, успешно разгадывала ИТ-ребусы и поразила членов жюри глубоким аналитическим мышлением.

Третий этап – творческий, где каждая девушка раскрывала свои таланты в ярких и оригинальных номерах. Этот этап подарил зрителям настоящее шоу: участницы выступали с уникальными номерами, поражая креативностью и харизмой. В зале царил атмосфера веселья, живой музыки и искренних эмоций.

## Испытания

Важной частью конкурса стали мастер-классы и состязания в различных номинациях, которые в течение всего года проходили участницы. В каждой из этих номинаций девушки показывали свой профессионализм, умение работать в команде, творческие и интеллектуальные способности.

- **Мисс журналистика.** Этот титул достался сразу двум участницам: **Анастасии Сидоровой** и **Раисе Люлько**. Они отличились мастерством написания статей для ИТ-журнала CIS, раскрыв роль женщин в индустрии и свои личные истории.
- **Мисс креативность.** **Вера Шабурова** и **Анна Неврова** получили награды за создание короткометражных видео на тему «Как узнать

ИТ-шницу из тысячи?», показав не только технические навыки, но и творческий подход к постановке и монтажу роликов.

- **Мисс целеустремлённость.** Титул получили участницы, которые глубоко и искренне рассказывали о выборе профессии в сфере ИТ, делясь секретами мотивации и личного пути. Это **Светлана Беспалова** и **Елизавета Прокопенко**.
- **Мисс позитив.** Эта номинация была посвящена созданию забавных мемов, способных дарить заряд позитива коллегам ИТ-сообщества. Победительницей стала **Лидия Фатнева**.
- **Мисс очарование.** Здесь отметили тех, кто лучше всего проявил себя в фотопозировании и смог раскрыть свои лучшие ракурсы и харизму. **Анна Исангулова** и **Марина Фофанова** покорили всех своими утончённостью и уверенностью.
- **Мисс ведущая ИТ-новостей.** Вызов стать лицом ИТ-новостей приняла и замечательно справилась с ним **Анастасия Сидорова**, за которую проголосовали большинство подписчиков телеграм-канала конкурса красоты Beauty&DigITal.
- **Мисс энергичность.** Ценный приз и признание получила конкурсантка, проявившая активность и спортивный дух на мастер-классе по скейтбордингу, **Валентина Беляева**.
- **Мисс убедительность.** **Екатерина Седова** получила награду в этой номинации за прохождение мастер-класса по мастерству публичных выступлений.
- **Мисс талант.** На творческом этапе члены жюри выделили **Анастасию Сидорову** и присудили ей эту номинацию.
- **Мисс зрительских симпатий.** Зрители в зале и интернет-пользователи сошлись во мнении и отдали свои голоса за **Татьяну Самарину**.

В каждой номинации победительницы получили ценные призы от спонсоров, а их имена уже заняли почётные строки в истории конкурса.

Особое внимание организаторы уделили благотворительности: участницы вместе с редакцией ИТ-журнала CIS разработали настольную игру для детей фонда Константина Хабенского, а в знак благодарности получили мягкие игрушки с символикой конкурса.

## Жюри

Жюри конкурса состояло из ведущих экспертов ИТ-индустрии и бизнес-сообщества. Вот их имена: Николай Коробецкий («Код Безопасности»), Анастасия Акулова (2Stars), Николай Хохлов («ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»), Екатерина Куликова (Мисс Beauty&DigITal-2024), Антон Солорев («ТЕКТА ГРУПП»), Ольга Минеева («Руссофт»), Александр Фаризанов (ОМИА Урал), Павел Клепинин

(РАНХиГС), Денис Савенков («ИНТЕР РАО – ИТ») и Диана Аникушина («АйСимплЛаб») – почётный председатель членов жюри.

Подсчёт голосов зрителей и тайное совещание жюри добавили интриги. В результате была выбрана не только главная победительница – Мисс «Beauty&DigITal – 2025», но и обладательницы титулов 1-й и 2-й Вице-мисс, а также обладательницы специальных наград.

## Награждение

Финальный этап этого яркого события был полон волнения и радостных эмоций. После долгих обсуждений жюри, в которое вошли ведущие специалисты в ИТ-индустрии, представители бизнеса и медиа, было принято решение о главных победительницах.

- Мисс «Beauty&DigITal – 2025» стала **Анастасия Сидорова**.
- Второе место и титул «1-я Вице-мисс» заняла **Светлана Беспалова**.
- А третье место и титул «2-я Вице-мисс» получила **Анна Неврова**.

После церемонии награждения прошла яркая фотосессия, где девушки торжественно позировали в коронах. Взоры всех присутствующих были прикованы к новым королевам красоты и таланта ИТ-сферы.

Вечер прошёл в атмосфере праздничного единства, где каждая участница была настоящей королевой. Финал конкурса показал, что красота – это не только внешность, но и интеллект, талант, творческий потенциал и стремление менять мир к лучшему.

Конкурсантка **Елизавета**

**Прокопенко** специально

для конкурса Beauty&Digital написала стихотворение как обращение психолога к миру ИТ.

Она не только бизнес-аналитик, но ещё профессиональный психолог и учёный, выпускница Академии при Президенте.



**Научите искусственный разум любить**

*Человечество как от машин защитить?*

*Научите искусственный разум Любить.*

*Он детдомовец, Маугли, он сирота:*

*Не знакома душевная в нас теплота.*

*Он лишён материнской заботы, любви –*

*Не страдает, беспечный, от неполноты!*

*Есть отец-разработчик, отец-бизнесмен.*

*Материнский инстинкт – проводник перемен:*

*Понимание, целостность и красота,*

*Уважение, совесть, мораль, доброта,*

*Память предков, эмпатия, честь*

*И принятие нас всех такими, как есть,*

*Воля, неугасимая вера в людей,*

*Что ломает прогнозы всех нейросетей.*

*Женской мягкости в сеть, разработчик, вдохни,*

*Научите искусственный разум любви.*

*Научите... А сами готовы ли мы?*

*ВЫ начните – в процессе научимся Мы!*

**Анна Неврова – 2-я Вице-мисс**

***Аня, поздравляем тебя со столь внушительным результатом. Первая мысль, которая тебя посетила после того, как назвали твоё имя?***

Я просто не поверила своим ушам, что действительно заняла третье место. Это очень неожиданно. Я, конечно, хотела победить в конкурсе, занять какое-то призовое место, но не предполагала настолько высокий результат, и всё это очень непредсказуемо для меня.

***Как думаешь, чем ты смогла так очаровать судей и зрителей?***

Мне кажется, искренностью. Потому что, когда принимала участие в отборочных испытаниях и уже сегодня, я действительно в каждом номере делала максимум того, что умею. Даже если взять творческий номер: когда начинала этот музыкальный эксперимент – научиться играть на укулеле за два месяца, то не знала, смогу ли вообще сделать это. И на сцене я никогда не выступала, тем более с игрой на музыкальном инструменте. Поэтому, наверное, жюри и зрители оценили именно мою искренность: я всё делала от души. И это здорово!

***Ты говоришь, что использовала весь свой потенциал. Откуда черпала силы?***

Обычно я черпаю силы в путешествиях. Я очень люблю путешествовать, ходить в походы. Для меня это такой диджитал-детокс, и ещё помогает наполниться новыми идеями. Хороший пример: когда была на Камчатке, я до этого последнего момента не знала, что буду делать в творческом номере, а он был для меня самым волнующим испытанием, потому что я не умею ни петь, ни танцевать. То есть я это умела, но очень давно. В этом путешествии я и придумала свой номер. Когда начинала свой маршрут, мне пришла идея научиться на чём-нибудь играть и посмотреть, получится или нет. Это был эксперимент и для меня тоже, и для участников сегодняшнего конкурса.

***Как интересно! Получается, возвращаемся к нашей извечной русской классике: черпаем вдохновение из природы. Кто из девочек или, может быть, из близких, из друзей тоже тебя вдохновил?***

Меня вдохновили коллеги, потому что изначально это они предложили мне принять участие в конкурсе. И на самом деле, когда принимала предложение и заполняла анкету, я не знала, какие этапы меня ждут, и для меня каждый этап был сюрпризом. Это всё было спонтанно, но я решила идти до конца что бы ни было и испытать себя полностью.







**Светлана Беспалова –  
1-я Вице-мисс**

**Света, поздравляем тебя с победой! Скажи, пожалуйста, насколько это было ожидаемо для тебя?**

Это было максимально неожиданно, и я до последнего момента не ожидала, что назовут моё имя. Но это случилось, и я просто в восторге, и в шоке по-хорошему.

**А как думаешь, что помогло тебе победить?**

Думаю, помогло то, что я такая, какая есть. Моя искренность, то, что я не пыталась изобразить из себя певицу, танцора или кого-то ещё, а просто пришла получить удовольствие от этого вечера, и я его получила. Надеюсь, что и вы тоже.

**Что тебя вдохновляло на твоём тернистом пути, пока проходила испытания?**

Меня вдохновляла та команда, которая образовалась на конкурсе, – девочки, организаторы. Хотелось как-то больше и больше проводить времени со всеми этими людьми.



**Анастасия Сидорова –  
Мисс «Beauty&DigITal – 2025»**

**Настя, наши искренние поздравления! Как тебе это удалось, рассказывай?**

Я до сих пор не понимаю, как это получилось и что происходит. Мне очень приятно. Я очень хотела победить, но мне до сих пор не верится, что это правда.

**Что первое пришло в голову, когда ты услышала своё имя?**

Это, конечно же, восторг. Знаете, когда в детстве получаешь подарок, который загадал много-много лет назад, и вот он наконец-то у тебя – это такой невероятный внутренний восторг. У меня мурашки бегут, потому что это потрясающе. Я загадала это на свой день рождения, понимаете? Это было моё желание, и оно исполнилось так здорово.

**Оказывается, этот ритуал с задуванием свечей и загадыванием желания работает. Что тебя вдохновило на такое свершение?**

Я бы не сказала, что было свершение. Этот конкурс не про достижение или свершение, он про атмосферу, про умение дружить, про взаимопомощь, поддержку и про классные коннекты. На самом деле, это очень здорово, что есть такой конкурс, где девочки могут объединяться друг с другом и получать массу новой информации, новых навыков.

Господи, как мне понравился скейтборд! Я немножко расстроилась, что скейтборд не у меня, но корона мне как будто бы заменила скейтборд.

**То есть твоей целью была не победа, а то самое участие? Для чего ты пришла на конкурс? Что ты хотела найти в себе, в нём?**

На самом деле не найти, а показать. Девушки в ИТ очень часто не верят, насколько они прекрасны, насколько они умные, красивые, замечательные, талантливые. И мне хочется показать, что, кем бы ты ни работал, что бы ты ни делал, ты можешь сиять, как принцесса, на сцене. И для этого нужно просто захотеть и прийти на конкурс Beauty&Digital.

**Я думаю, этот вопрос обязан просто фигурировать. Главный совет всем девушкам от победительницы Beauty&Digital?**

Главный совет – быть собой. Все остальные места уже точно заняты.

**Ты почувствовала себя в роли участницы, ты прошла весь этот путь, чем бы ты дополнила конкурс?**

Это будет каверзный ответ, но я бы дополнила только обедом для девочек во время репетиции, всё остальное было идеально.

На самом деле организация прекрасная, очень классные конкурсы, мастер-классы, обалденный праздник и очень здорово, как мы за один день отрепетировали, всё было очень чётко налажено. Я считаю, что организаторы огромные молодцы. Это, конечно, большой труд, но и опыт нельзя списывать. И на будущее всё, что я могу сказать, это продолжать делать прекрасное дело, объединять красивых девушек вместе и дарить радость всем вокруг.

**Что бы ты привнесла нового в мастер-классы?**

Я думаю, что было бы интересно что-нибудь творить своими руками. Это очень объединяет, и особенно если это будет что-то общее.

**Что посоветуешь будущим участницам Beauty&Digital?**

Не бояться. Идти в этот опыт, идти пробовать и быть собой, радоваться, наслаждаться и получать заслуженные призы.



[www.cis.ru/contests](http://www.cis.ru/contests)



Фото с финала  
ИТ-конкурса  
красоты.



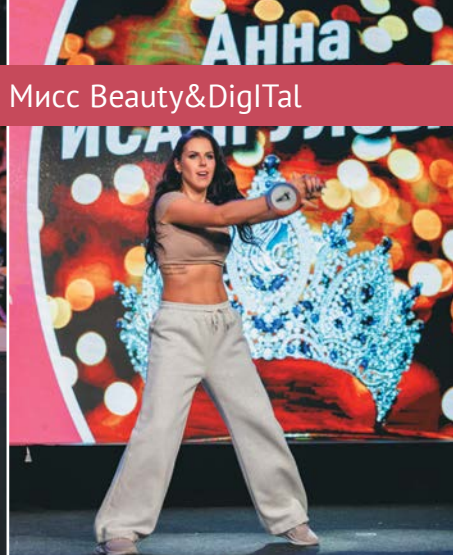


Мисс Beauty&DigITal

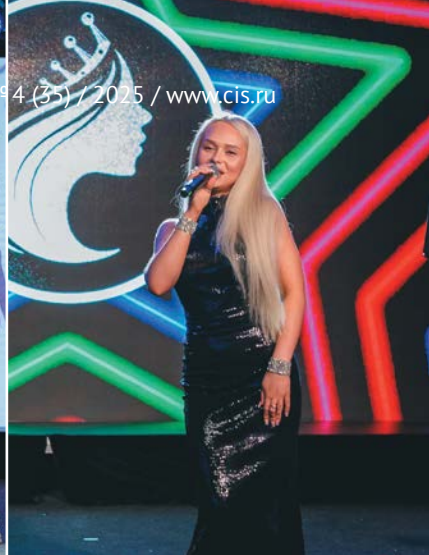




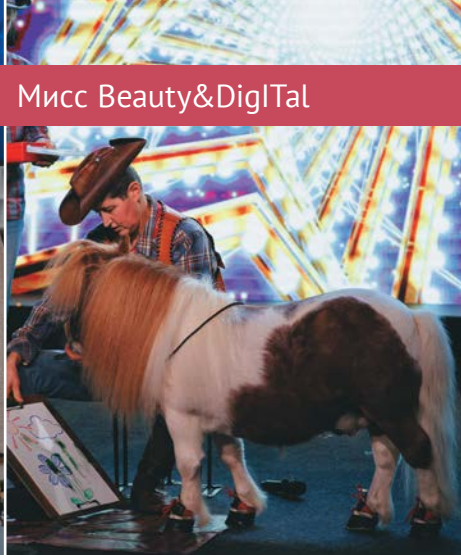






















# Конкурс красоты...

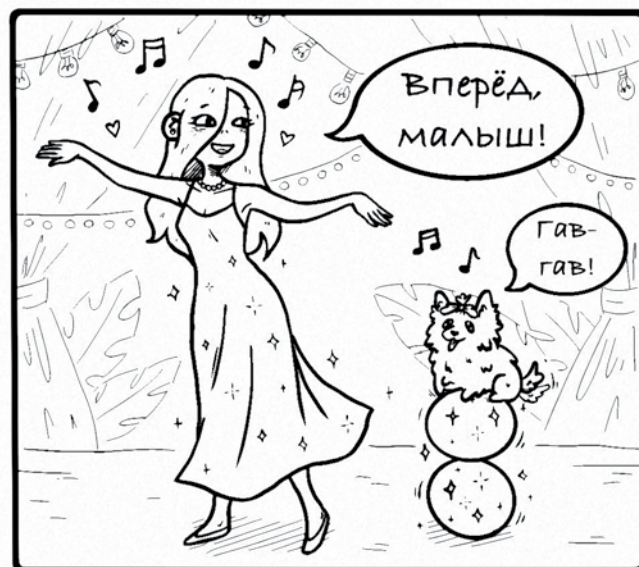
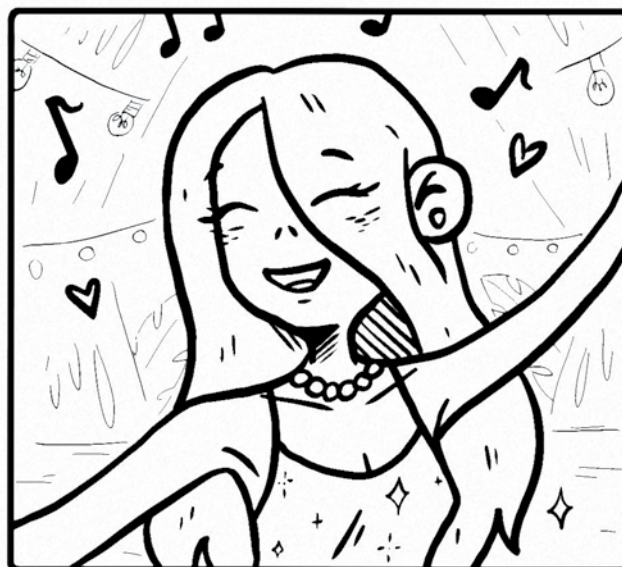
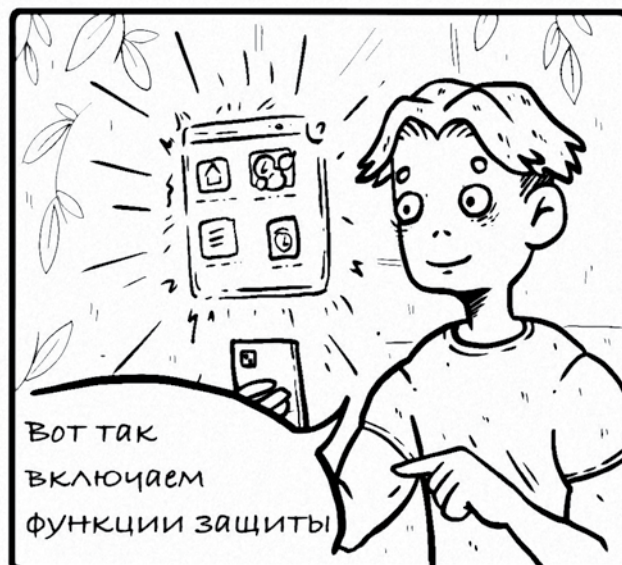




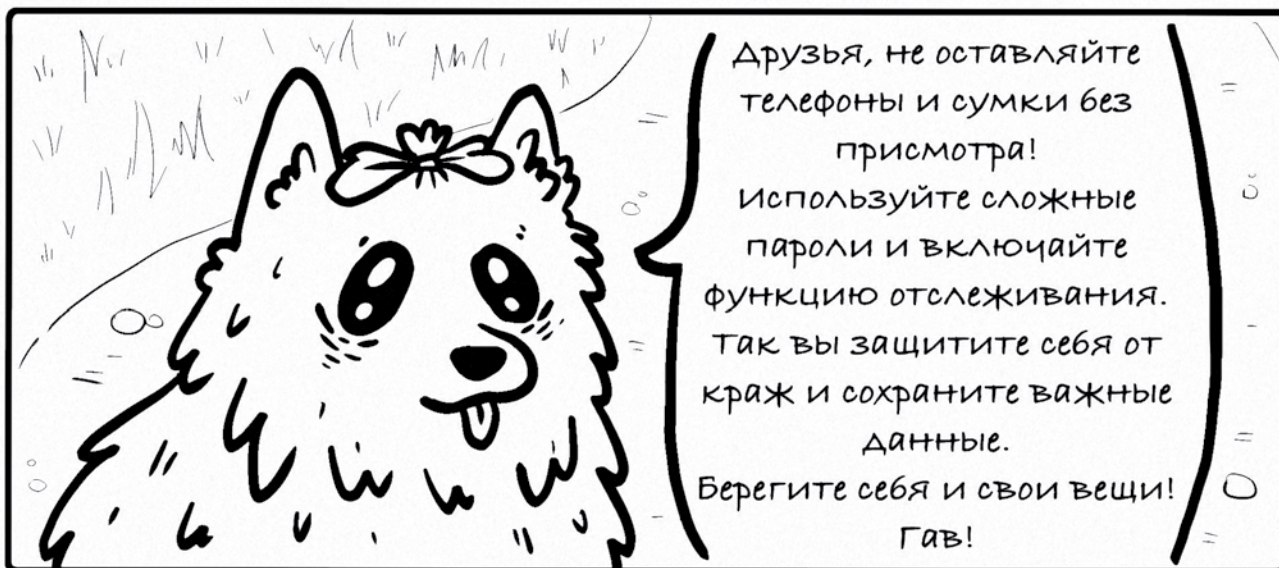
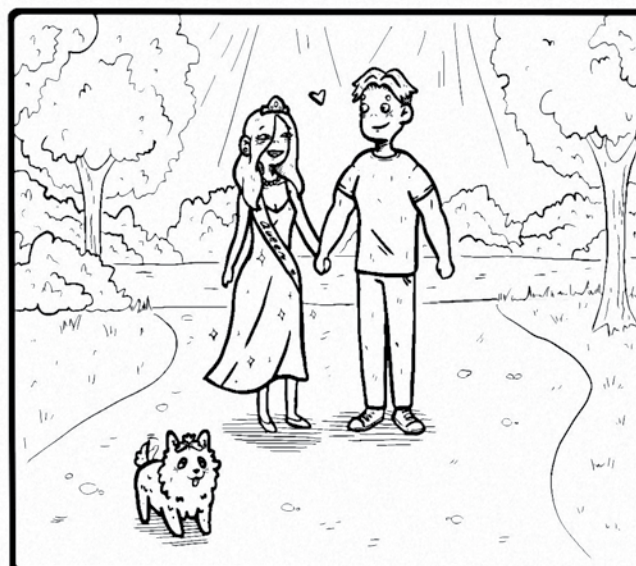
## ...и секреты безопасности













# ИТ-Гороскоп для компаний на 2026 год

Как планировать и развиваться в зависимости от знака зодиака вашей компании

2026 год будет насыщенным для многих ИТ-компаний. Астрология и звёзды помогут нам понять, какие сферы бизнеса лучше всего развивать в новом году и что нужно учесть, чтобы достичь успеха.



## Овен

21 марта – 19 апреля

**Девиз года:** «Действие без страха!»

### Общий прогноз

Для компаний-Овнов 2026 год будет годом драйва и динамичного роста. Ваши амбиции не будут иметь границ, и вы будете стремиться к быстрому завоеванию новых рынков и масштабированию. Важно не упустить баланс между быстрым ростом и качеством продукта. Ваша команда будет вдохновлена вашими лидерскими качествами, но будьте внимательны к перегрузкам.

### Что делать:

- Активно развивайте новые продукты и инициативы. Запуск новых проектов в первой половине года обеспечит вам конкурентное преимущество.
- Не бойтесь пробовать новые подходы к бизнесу, ищите нестандартные решения для стандартных задач.
- Поддерживайте моральный дух команды, но следите за тем, чтобы не перегружать сотрудников.

### Риски:

- Проблемы с командной динамикой из-за слишком быстрого темпа.
- Недооценка рисков и недостаточная подготовка к масштабированию.

### Совет:

Сделайте акцент на системах для управления проектами, чтобы справиться с ростом. Инвестируйте в автоматизацию и масштабируемые решения для бизнеса.

на качестве. Если вы занимались быстрым ростом в предыдущие годы, то теперь на первый план выходит стабилизация процессов. Это хороший год для улучшения внутренних процессов, работы над продуктом и улучшения клиентского обслуживания.

### Что делать:

- Внимательно пересмотрите свою внутреннюю инфраструктуру и предложите клиентам более продуманные решения.
- Рассмотрите долгосрочные инвестиции в технологическую базу, улучшение безопасности и производительности.
- Важен не только рост, но и укрепление текущих позиций на рынке через улучшение сервиса.

### Риски:

- Возможное затягивание процессов, если вы будете слишком сосредоточены на «совершенстве» продукта.
- Сложности во внедрении инноваций из-за чрезмерной приверженности проверенным методам.

### Совет:

Оптимизируйте свои процессы, но не забывайте искать возможности для внедрения новых технологий, которые могут ускорить работу и улучшить продуктивность.



## Близнецы

21 мая – 20 июня

**Девиз года:** «Гибкость и коммуникация – это сила»

### Общий прогноз

Для Близнецов 2026 год будет годом гибкости и быстрого реагирования на изменения. Сюда входит и реакция на рыночные изменения, и адаптация к новым технологиям. Ваши усилия будут направлены на укрепление внешних связей с клиентами и партнёрами. Отличное время для ребрендинга, активного маркетинга и выхода на новые рынки.



## Телец

20 апреля – 20 мая

**Девиз года:** «Надёжность и стабильность – ключ к успеху»

### Общий прогноз

2026 год для компаний-Тельцов будет временем укрепления позиций и сосредоточенности



**Что делать:**

- Работайте над улучшением связи с клиентами через обновление коммуникационных каналов и платформ.
- Используйте маркетинг и PR-активности, чтобы продвигать свои инновации и уникальные предложения.
- Поднимите уровень вашей компании в глазах целевой аудитории через качественные кейс-стади и улучшенный сервис.

**Риски:**

- Риск потери фокуса и разбалансировки усилий между многими направлениями.
- Возможные сложности с удержанием клиентов из-за недостаточной фокусировки на их потребностях.

**Совет:**

Сосредоточьтесь на ключевых инициативах и не размывайте внимание на слишком много малых проектов. Используйте аналитику, чтобы отслеживать реакцию клиентов и корректировать стратегию.

**Рак****21 июня – 22 июля****Девиз года: «Доверие и стабильность»****Общий прогноз**

Для компаний-Раков 2026 год будет временем укрепления внутренних процессов и отношений с сотрудниками. Особое внимание будет уделено корпоративной культуре, созданию безопасной и поддерживающей среды для сотрудников. Продукты и услуги будут сосредоточены на создании доверительных отношений с клиентами.

**Что делать:**

- Работайте над улучшением корпоративной культуры и взаимодействия внутри команды. Важно сохранить атмосферу открытости и поддержки.
- Сосредоточьтесь на улучшении качества и надёжности ваших продуктов. В этом году будет полезно внедрить инструменты для управления проектами и координации действий.
- Активно работайте с отзывами клиентов и используйте их для улучшения продукта.

**Риски:**

- Возможное затруднение в масштабировании бизнеса из-за фокуса на внутренней стабильности.
- Внутренние сложности, связанные с эмоциональным состоянием команды.

**Совет:**

Создайте систему обратной связи внутри компании и поддерживайте регулярные обсуждения о том, что можно улучшить. Это поможет избежать чувства перегрузки у сотрудников.

**Лев****23 июля – 22 августа****Девиз года: «Забудь о скромности, прояви себя!»****Общий прогноз**

2026 год для компаний-Львов будет временем, когда предстоит выйти на новый уровень видимости и лидерства. Этот год будет отличаться яркими маркетинговыми кампаниями, публичными выступлениями и акциями, направленными на усиление бренда. Вы будете стремиться к тому, чтобы компания заняла лидирующую позицию в своей отрасли.

**Что делать:**

- Используйте публичные выступления, участие в конференциях и вебинарах, чтобы продемонстрировать свои достижения и привлечь новых клиентов.
- Работайте над улучшением имиджа компании и расширением её присутствия в социальных сетях.
- Инвестируйте в развитие внутренних лидеров и амбициозных сотрудников.

**Риски:**

- Возможное чрезмерное внимание к внешнему блеску за счёт игнорирования внутренних проблем.
- Потеря фокуса на важнейших бизнес-процессах.

**Совет:**

Поддерживайте баланс между маркетингом и операционной эффективностью. Важно не только быть видимым, но и обеспечивать стабильное качество продукта.

**Дева****23 августа – 22 сентября****Девиз года: «Порядок и логика – основа успеха»****Общий прогноз**

Для компаний-Дев 2026 год будет временем оптимизации процессов и усиления контроля качества. Проблемы с техническим долгом и неэффективными процессами нужно будет решать в первую очередь. Ваша компания будет сосредоточена на том, чтобы усовершенствовать текущие продукты, а не разрабатывать новые. Это время для работы над повышением эффективности.

**Что делать:**

- Проводите регулярные аудиты, улучшайте рабочие процессы и следите за качеством.
- Внедряйте системы автоматизации для повышения производительности.
- Пересмотрите инфраструктуру и проводите обновления для повышения безопасности и производительности.



**Риски:**

- Перфекционизм может замедлить разработку.
- Слишком много внимания к мелочам может отвлекать от важных долгосрочных проектов.

**Совет:**

Сосредоточьтесь на оптимизации и выработке чётких стандартов для работы. Инвестируйте в автоматизацию и улучшение качества работы.

**Весы**

**23 сентября – 22 октября**

**Девиз года:** «Согласие и гармония – путь к успеху»

**Общий прогноз**

2026 год для компаний, основанных под знаком Весов, будет периодом активных партнёрств и сотрудничества. Вы будете искать гармонию в отношениях с клиентами, партнёрами и внутри своей команды. Этот год принесёт множество возможностей для расширения и укрепления деловых связей, а также для работы с внешними контрагентами.

**Что делать:**

- Работайте над улучшением отношений с ключевыми партнёрами и клиентами. Ожидаются выгодные сделки и контракты.
- Используйте свои коммуникационные навыки для переговоров и решения конфликтов. Важно сохранять баланс интересов всех сторон.
- Сосредоточьтесь на долгосрочных партнёрских соглашениях и новых формах сотрудничества, которые принесут стабильные доходы.

**Риски:**

- Слишком большое внимание к поиску компромиссов может замедлить принятие решений.
- Возможное недовольство из-за медленных темпов развития, если не будет чёткого фокуса на приоритетах.

**Совет:**

Не бойтесь брать на себя инициативу, но также уделяйте внимание каждому из участников процесса. Делегируйте задачи, если это необходимо для поддержания баланса и эффективности.

**Скорпион**

**23 октября – 21 ноября**

**Девиз года:** «Перемены и трансформация»

**Общий прогноз**

2026 год для Скорпионов будет годом трансформации и глубоких изменений. Вы сможете добиться значительных успехов, если будете

готовы к радикальным переменам. Этот год подходящий для ребрендинга, изменения структуры компании, разработки новых продуктов или бизнес-моделей. Скорпионы будут стремиться к созданию чего-то нового и более мощного.

**Что делать:**

- Проводите реорганизацию или обновление продуктов и услуг, чтобы обеспечить долгосрочный успех.
- Будьте готовы к изменениям на всех уровнях компании – от внутренней структуры до внедрения новых технологий.
- Используйте сильную сторону вашего знака – умение прощупывать тенденции и работать в условиях неопределённости.

**Риски:**

- Слишком быстрые изменения могут вызвать путаницу и сопротивление со стороны команды.
- Проблемы с адаптацией к новому направлению, если не подготовить сотрудников и не провести обучение.

**Совет:**

Сделайте изменения плавными и постепенно вводите новые элементы в процесс. Важно, чтобы команда чувствовала поддержку и была готова к переменам.

**Стрелец**

**22 ноября – 21 декабря**

**Девиз года:** «Рост и расширение горизонтов»

**Общий прогноз**

2026 год для Стрельцов станет годом роста, экспансии и освоения новых рынков. Ваши амбиции и стремление к развитию позволят занять новые ниши и выйти на международный уровень. В этом году появится подходящее время для масштабирования бизнеса и внедрения инновационных технологий.

**Что делать:**

- Открывайте новые рынки и расширяйте своё присутствие в других регионах. Международные проекты будут приносить значительный доход.
- Развивайте новые продукты и сервисы, ориентируясь на глобальные тренды.
- Работайте над улучшением операционной эффективности, чтобы поддержать рост.

**Риски:**

- Перегрузка команды в процессе масштабирования и выхода на новые рынки.
- Проблемы с интеграцией новых рынков и продуктов в общую стратегию компании.



**Совет:**

Не забывайте про управление рисками при расширении. Убедитесь, что у вас есть правильные ресурсы и структура для устойчивого роста.

**Козерог**

22 декабря – 19 января

**Девиз года:** «Стратегия и долгосрочное планирование»

**Общий прогноз**

2026 год для компаний-Козерогов будет годом стратегического роста и долгосрочного планирования. Ваши усилия будут направлены на укрепление позиций на рынке и создание прочной базы для будущего успеха. В этом году вам предстоит сосредоточиться на зрелости бизнес-моделей и максимальной отдаче от долгосрочных инвестиций.

**Что делать:**

- Укрепляйте внутренние процессы и оптимизируйте текущие проекты. Важно создать прочную основу для роста в будущем.
- Работайте над улучшением отношений с крупными клиентами, а также заключением долгосрочных контрактов.
- Инвестируйте в инфраструктуру и инновации, которые помогут вам расширить возможности в будущем.

**Риски:**

- Слишком сильная приверженность долгосрочным планам может привести к затягиванию принятия решений и замедлению развития.
- Проблемы с гибкостью бизнеса, если вы будете слишком сосредоточены на стратегии.

**Совет:**

Не забывайте про адаптивность. Планирование важно, но гибкость в реализации позволит вам быстрее реагировать на изменения в рынке.

**Водолей**

20 января – 18 февраля

**Девиз года:** «Инновации и будущее»

**Общий прогноз**

2026 год для Водолеев будет временем инноваций, технологических прорывов и нестандартных решений. В этом году вам предстоит внедрять новаторские идеи, экспериментировать с новыми технологиями и искать решения, которые кардинально изменят рынок. Это год для того, чтобы ваша компания стала лидером в своей нише благодаря передовым подходам.

**Что делать:**

- Развивайте инновационные продукты, работающие на новых технологиях, таких как ИИ, блокчейн, виртуальная реальность и др.
- Сотрудничайте с другими инноваторами и стартапами, чтобы создать революционные решения.
- Продвигайте идеи и решения, которые изменят текущие бизнес-процессы и модели на рынке.

**Риски:**

- Проблемы с внедрением инноваций, если они не будут сразу поняты рынком.
- Высокие затраты на исследования и разработки, которые могут не окупиться в краткосрочной перспективе.

**Совет:**

Не бойтесь рисковать и идти на эксперименты, но также учитывайте долгосрочные последствия. Подготовьте план для адаптации новых технологий к текущим рынкам.

**Рыбы**

19 февраля – 20 марта

**Девиз года:** «Эмоции и интуиция как источник силы»

**Общий прогноз**

2026 год для компаний-Рыб будет годом для укрепления связей с клиентами, создания продуктов, ориентированных на эмоциональное восприятие и интуитивное использование. В этот период вам предстоит работать над улучшением пользовательского опыта и созданием сильных, эмоционально заряженных продуктов, которые будут привлекать внимание пользователей.

**Что делать:**

- Внимательно изучите поведение своих пользователей, проводите исследования и глубинные интервью, чтобы улучшить продукт.
- Развивайте элементы персонализации и кастомизации в ваших продуктах, ориентируясь на потребности клиентов.
- Работайте над укреплением доверия и лояльности клиентов.

**Риски:**

- Проблемы с систематическим подходом и недостаточная структурированность в процессе разработки.
- Потеря фокуса на ключевых целях из-за склонности к эмоциональным решениям.

**Совет:**

Соберите команду профессионалов, которая поможет направить ваши творческие идеи в нужное русло, и не забывайте о чёткости в планировании.



# Учебный Центр

Курсы в сфере  
информационных  
технологий



## Образование в ИТ-сфере

Курсы предназначены для специалистов и компаний, служб безопасности, работающих в сфере защиты информации.

В процессе обучения Вы получите не только теоретические знания, но и комплексные практические навыки по созданию надёжного центра информационной безопасности в своей компании.



[cis.ru/courses](https://cis.ru/courses)

# Сканворд



Пришлите разгаданный сканворд и ключевое слово на почту [magazine@sovinfosystems.ru](mailto:magazine@sovinfosystems.ru) до 15-го марта и получите приз от редакции ИТ-журнала CIS.



		1									Приложение на Java, для включения в html-документ
		1	Раздутый ажиотаж в прессе		Советский живописец... Моисеенко	Спокойный участок реки		Воздушный океан	Встарь звался лицедеем		
			Самая сильная дочь Зевса			Огромная сумка челнока					
2				8	Скользкий шаг в танце	Детский доктор и писатель			Римский император		
	Столица на Каспии		Старшая из семи плеяд			Время, за которое отправленный в сеть запрос достигает адресата и возвращается обратно		Савельич Якин (киношн.)			
					Любой подключенный к Интернету компьютер, независимо от его назначения	Дворянин-помещик в Пруссии				Вязкая конфета	2
	Сапожки из сафьяна		Режиссер-сказочник			Придумал гипербо-лоид					10
6				2				Формовочный ящик литейщиков	Звериная «улыбка»	Модернизация железа компьютера	
	Сфагновые торфяные болота	Пышный садовый цветок	В эти сани запрягают собак								
	Болезнь языка у птиц							Щетинка на колесе			
		Современный персиянин						Ценный сорт хрусталя		Свистящее дыхание спящего	
					Собачье слово				1		
	Монгольское господство				Редкие минуты беззаботности	Шумная ватага		Ночное свидание на бульваре Роз			
3		Ед. измерения яркости (устар.)						Вырытая в земле траншея		Растение от ста болезней	
					Дорожная карета	Синяя линия на карте	Устно изложенный реферат				5
	9			7							
	Монастырь в Тибете	Один из главных налогов				Вращающийся вал					
					Процесс упрощения						
	3										
	Ароматная подушечка	Запряжка лошадей гуськом				«Третий глаз» филателиста					

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

Ключевое слово





СОВИНТЕГРА



Волшебные  
технологии

Реклама

ООО «СОВИНТЕГРА», ИНН 7701079121, ОГРН 1157746083868  
108811, Москва, Киевское шоссе 22-й км, домовл. 4, стр. 5, помещение 2  
+7 (499) 136-27-31 [info@sovintegra.ru](mailto:info@sovintegra.ru) [www.sovintegra.ru](http://www.sovintegra.ru)